



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación



## **INFORME DE GESTIÓN**

Enero 2012 – Julio 2015

Medellín, julio 7 de 2015

**LUIS FREDY MEJIA BETANCUR**

Gerente Regional para Urabá  
Departamento Administrativo de  
Planeación



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## TABLA DE CONTENIDO

Presentación	3
Funciones Gerencia para Urabá	4
Descentralizar el desarrollo	8
Abriendo la puerta de las oportunidades en Urabá	8
Urabá un Mar de Oportunidades	9
Aliados para un proyecto basado en la confianza	10
Los tres pilares del desarrollo regional	11
1. La educación como motor de la transformación	12
2. Vías para el acceso y la integración	29
3. Antioquia de cara al mar	36
Dimensiones estratégicas del desarrollo	40
1. Urabá, región socialmente responsable	41
2. Urabá, ambientalmente sostenible	53
3. Ordenamiento territorial	56
4. Turismo de naturaleza, inteligente, sostenible e inclusivo	58
Retos y desafíos	60



**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## PRESENTACIÓN

La Gerencia para Urabá en este gobierno, y durante un proceso de reflexión del qué hacer de esta apuesta en el territorio, terminó resignificándose como una unidad de apoyo y de gestión para todo el modelo de política pública de Antioquia la Más Educada en la Subregión de Urabá; que determina en la Línea 6 del Plan de Desarrollo Departamental, poner en el territorio de manera integral todas las condiciones para buscar la transformación social y el mejoramiento de la calidad de vida en general.

El *Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá* es considerado especialmente válido por tratarse de un propósito de transformación sociocultural en una región sometida por décadas a una incesante violencia, marginada de la visión de país a pesar de ser una tierra de promisión, multicultural y biodiversa, estratégicamente localizada en la frontera con Panamá, que por estas mismas características de riqueza y a la vez de abandono ha sido un escenario privilegiado para los actores armados ilegales. En Urabá el reto principal de *Antioquia la más educada* ha sido la generación de confianza, lograr que la gente crea que *se puede* pasar del miedo a la esperanza, con hechos concretos, con transparencia y con proyectos que los comprometen para volverse verdad; no son obras de infraestructura, son obras con sentido social y en ese orden de ideas la Gerencia para Urabá, cobra vital importancia en el territorio haciendo parte integradora del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá.

Situarnos en esta perspectiva, supone entender la esencia del proyecto y la labor de la Gerencia para Urabá, pues en la dinámica constante que fueron generando los compromisos y las alianzas; cómo el resultado ha sido mayor que la suma de cada una de las partes, de cada esfuerzo, de cada decisión, de cada asignación de recursos, de cada obra, de cada proyecto.

Este informe de gestión se nutre entonces, de todo lo que hemos logrado hacer en Urabá y de la información que todo el equipo del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá, ha socializado y circulado, porque aunque hay unas funciones esenciales que se derivan de un contrato, la Gerencia para Urabá, además de ser apoyo, fue soporte técnico, estratégico y político para llevar a feliz término este propósito común de Antioquia la Más Educada en Urabá.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## **FUNCIONES GERENCIA PARA URABA**

### **PROPÓSITO PRINCIPAL**

Gestionar el apoyo municipal de los diferentes Organismos Departamentales y de las entidades nacionales, a fin de que tengan un mayor impacto en el desarrollo subregional y departamental.

### **DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESENCIALES**

1. Coordinar la elaboración y presentación de los diferentes informes requeridos por los organismos de control y las demás entidades administrativas que los requieran, para reportar el avance en la ejecución de los programas y proyectos.
2. Dirigir técnicamente el personal a su cargo, mediante el suministro de pautas de trabajo, la evaluación y retroalimentación de su desempeño, con el fin de contribuir al desarrollo de las personas y garantizar el logro de los objetivos de la dependencia.
3. Administrar su equipo de trabajo mediante la aplicación de herramientas de planeación y dirección, así como de los instrumentos y metodologías que potencialicen el desempeño, con el fin de consolidar un equipo efectivo en el desarrollo de las actividades que le corresponden.
4. Proyectar el presupuesto requerido para el cumplimiento de los proyectos, controlando su ejecución, de acuerdo con las directrices establecidas, con el fin de optimizar los recursos.
5. Gestionar la contratación requerida de los programas, siguiendo los trámites necesarios, velando por el cumplimiento de los principios de eficacia y eficiencia en el gasto, para el cumplimiento de los objetivos propuestos.
6. Ejercer control sobre las interventorías de los contratos de la dependencia, teniendo en cuenta los conocimientos y experiencia necesaria, con el fin de que se adecuen a la normatividad vigente.



**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

7. Implementar los indicadores para los diferentes programas y proyectos de conformidad con metodologías de medición y control de la gestión, con el fin de medir el cumplimiento de las metas y definir acciones de mejoramiento.
8. Dar a conocer la información del área a su cargo, con el personal de la dependencia, comunicando las particularidades de interés colectivo, con el fin de unificar criterios, integrar esfuerzos y facilitar el trabajo en equipo.
9. Fortalecer el equipo humano a su cargo aplicando los instrumentos, técnicas y metodologías que contribuyan a potencializar el desempeño de las personas para obtener mejores resultados y prestar un mejor servicio.
10. Dirigir el proceso de planificación del desarrollo económico, social e institucional de la subregión, con el fin de que se articule con los objetivos de desarrollo departamental y nacional.
11. Liderar en coordinación con las entidades departamentales y municipales lineamientos de política, estrategias, planes, programas y acciones que redunden en el desarrollo y crecimiento económico de la subregión, con el fin de promover el desarrollo sostenible del Departamento de Antioquia.
12. Participar como interlocutor de los municipios, comunidades y corporaciones ante las administraciones departamentales y nacionales, con el fin de propiciar asuntos que favorezcan una mejor calidad de vida de los habitantes de la subregión.
13. Orientar las administraciones municipales en los procesos de planificación y desarrollo institucional, para optimizar y cualificar los recursos públicos.
14. Dirigir la identificación y gestión de fuentes de recursos financieros de las administraciones municipales, analizando las oportunidades de desarrollo territorial, con el fin de que la subregión genere un mayor impacto en el departamento.
15. Orientar a la subregión en el mejoramiento de la capacidad de generación de ingresos y la cofinanciación de recursos con entidades del orden departamental, nacional e internacional, para la ejecución de programas y proyectos de impacto subregional.

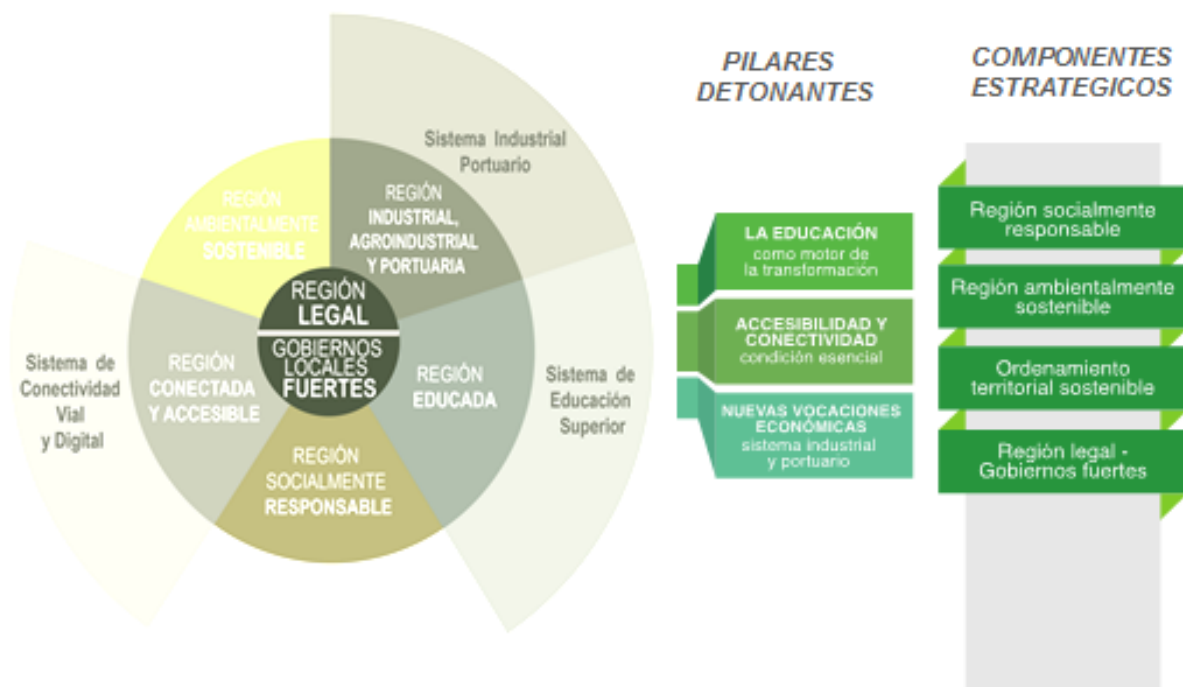


**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



16. Coordinar los procesos logísticos requeridos por funcionarios de las dependencias, mediante el suministro de recursos y personal, para facilitar las misiones de carácter oficial.
17. Contribuir al mantenimiento y mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión a través de la participación en todas las actividades, estrategias y programas definidos por la Dirección de Desarrollo Organizacional.
18. Las demás funciones asignadas por la autoridad competente, de acuerdo con el nivel, la naturaleza y el área de desempeño del cargo.

## CONTRIBUIR AL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN INTEGRAL REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE URABÁ





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Estos son los elementos fundamentales por año que apoyó la Gerencia para Urabá, alrededor del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá:

**2012** – Construcción de la política – Línea 6 de Plan de Desarrollo Antioquia la más Educada

-Definición de criterios de actuación y modelo de desarrollo integral.

**2013** – Socialización del modelo para generar confianza

-Construcción de alianzas para el desarrollo de los proyectos.

**2014**– Consolidación de los 3 pilares del desarrollo: EDUCACION – VIAS – SISTEMA PORTUARIO

-Proyección nacional e internacional.

**2015**– Consolidar proceso, cerrar proyectos.

-Comunicación y apropiación.

En la estructura del documento haremos énfasis en algunas de las acciones realizadas desde la Gerencia para Urabá, que han sido fundamentales para la implementación del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá y por otro lado, buscaremos mencionar las cifras más relevantes que se lograron a través del modelo de Antioquia la Más Educada, que evidencian la transformación integral de la Subregión de Urabá, a través del esfuerzo conjunto y de cada una de las dependencias de la Gobernación de Antioquia.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## DESCENTRALIZAR EL DESARROLLO

Descentralizar el desarrollo, pasar de Medellín a las regiones de Antioquia no es un simple cambio de escala; significa entender el territorio como un todo integrado, coherente, solidario, en el que cada comunidad, cada espacio urbano emergente, cada zona rural construye su propia historia, su propia identidad. **¿Cuáles son los problemas que decidimos resolver?**

*“El primer paso para resolver un problema es enunciarlo. Si no se dice explícitamente qué es lo que se quiere resolver, no hay forma de enfrentarlo.”*  
SFV

El Plan de Desarrollo *Antioquia la más educada* partió del reconocimiento de tres problemas fundamentales: las desigualdades sociales y regionales, la violencia y la cultura de la ilegalidad.

Las desigualdades se expresan en tres niveles: la brecha entre los más ricos y los más pobres; entre las minorías étnicas y el resto de la población; entre las regiones avanzadas y las más atrasadas.

Una buena forma de resumir el conjunto de desigualdades es el Índice de Capacidades y Dotaciones de las Subregiones propuesto por la Universidad de Antioquia.

Las capacidades y dotaciones son un conjunto de factores que incluye: calidad de vida, capital humano, geografía, recursos naturales, gestión pública, infraestructura y fortaleza económica. El índice toma como referencia el Valle de Aburrá, donde se concentra el 100% de las oportunidades, Urabá se encontraba por debajo del 30% de ese índice.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## Abriendo la puerta de las oportunidades en Urabá

Con el poder y la responsabilidad para transformar la sociedad nos propusimos crear un nuevo modelo de gestión del desarrollo para atender los tres problemas identificados, con miras a lograr una sociedad justa, que lucha contra las desigualdades, que aprende, que innova, una sociedad legal y transparente, que tiene un “norte”, y que se identifica en la expresión *“Antioquia la más educada”*.

Este modelo de gestión nos permite llegar a Urabá, llevar las oportunidades a todos los rincones de la subregión para construir el desarrollo con la gente, y muy especialmente con los jóvenes, con sus capacidades, atendiendo sus propias necesidades, dignificando así a las personas, porque es en la dignidad donde todos somos iguales.

La educación como motor de esta transformación es la motivación que tenemos para movilizar la sociedad; la que nos permite darle sentido a las acciones. La educación no es otra cosa que el desarrollo de las capacidades de la gente y por eso se convierte en la fuerza motora para transformar sus vidas y para transformar el territorio. La educación es la llave con la que abrimos la puerta de las oportunidades.

En *Antioquia la más educada*, Urabá encuentra cómo darle sentido a sus vocaciones productivas; con la ciencia, la tecnología y la innovación, estas se renuevan para atender los retos del siglo XXI, y así, el territorio se prepara para ser competitivo en un mundo global. La vías y la conectividad son un instrumento para desarrollar el potencial y aprovechar las oportunidades que tiene Urabá; son un medio para que la gente se encuentre con el mundo, cada cual en su espacio, en la medida de sus necesidades y según sus capacidades.

## Urabá, un mar de oportunidades

Este modelo de desarrollo que busca superar las desigualdades, la violencia y la cultura de la ilegalidad, parte de reconocer que nuestra geografía no se reduce solo a las montañas y que Antioquia también hace parte del Caribe. Como departamento le damos sentido a esta expresión poniendo todos los recursos del desarrollo, de manera integral y simultánea en la región de Urabá, que hace de Antioquia el segundo departamento con mayor extensión de costa en este litoral después de La Guajira; una región maravillosa, con un mar de oportunidades y



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

múltiples expectativas que se han visto frustradas de manera sucesiva durante décadas, una región de colonización que ha sido especialmente azotada por la violencia y la cultura de la ilegalidad, y que a pesar de ser la tercera región en aportar a la riqueza del departamento, tiene grandes grupos de población indígena y afrodescendiente sumidos en la extrema pobreza, especialmente en las zonas de frontera con los departamentos vecinos de Chocó y Córdoba.

En la perspectiva de aprovechar el mar como un importante factor de desarrollo para impulsar el comercio exterior que tiene una gran oportunidad con los Tratados de Libre Comercio que viene firmando Colombia, el nuevo modelo propuesto por *Antioquia la más educada* definió como una de sus líneas estratégicas el desarrollo de Urabá, a partir de un modelo novedoso de gestión integral del territorio, que definimos como el ***Proyecto Integral Urabá, un mar de oportunidades***.

El Proyecto Integral Urabá, un mar de oportunidades corresponde a la Línea 6 del Plan de Desarrollo *Antioquia la más educada*. Se trata de una iniciativa sin precedentes en la planificación en Colombia, al introducir en este tipo de planes que son esencialmente sectoriales y para un período de gobierno, un enfoque territorial en una perspectiva estratégica de mediano y largo plazo. Se trata de un modelo de gestión que consiste en orientar en forma simultánea todos los elementos del desarrollo hacia esta región. Un proyecto integral presupone tener muy claro el norte al que queremos dirigirnos; conocer muy bien el contexto para poder trazar una ruta muy bien definida. Naturalmente requiere recursos, capacidad de ejecución y por supuesto, transparencia y legalidad, todo lo cual puede sintetizarse en una sencilla fórmula: **Educación + Legalidad = Oportunidades**.

### **Aliados para un proyecto basado en la confianza**

La Gerencia para Urabá, de manera permanente aportó a los procesos de gobernanza y gobernabilidad, con la presencia permanente en el territorio y la relación de confianza construida en el día a día con las diferentes administraciones municipales, el Gobierno Nacional y las diferentes instituciones también de diversos sectores, incluyendo el social y el comunitario.



Departamento Administrativo de Planeación  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

En este contexto de potencialidades y grandes oportunidades de desarrollo, en noviembre de 2012, después de aprobado el Plan de Desarrollo *Antioquia la más educada* y de haber definido los criterios de actuación de lo que sería el Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá, en un evento realizado en Apartadó, con la presencia del Presidente de la República Dr. Juan Manuel Santos y parte de su equipo ministerial; del Gobernador Sergio Fajardo Valderrama, del Gerente del Proyecto Integral Urabá, Dr. Federico Restrepo P., quien además fue designado por el Presidente como Gerente de Autopistas para la Prosperidad, y ante más de 240 personas representativas de las comunidades y de las fuerzas vivas de la región, se selló el compromiso de trabajo conjunto para abrir la puerta de las oportunidades en esta Antioquia Caribe, entre la Nación y el Departamento, propósito al cual adhirieron los 11 municipios de la región, como consta en el Acta de Compromiso firmada por ellos.

A este propósito se fueron sumando de manera progresiva, Corpourabá, el Gremio Bananero y sus empresarios, la Cámara de Comercio de Urabá, Comfenalco y Comfama, la Universidad de Antioquia, el Sena, el Politécnico Jaime Isaza Cadavid, el Tecnológico de Antioquia, el centro de Estudios Urbanos y Ambientales - Urbam, de la Universidad EAFIT, la Universidad Nacional, Augura, Fundaunibán y Corbanacol, EPM, el Municipio de Medellín, el Jardín Botánico de Medellín, la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín – ACI, la Corporación Turística Urabá-Darién, la Clínica Panamericana, la Zona Franca de Urabá, Puerto Antioquia, los medios de comunicación, y muchas otras entidades, empresas e instituciones de la región; así como importantes organismos de cooperación internacional como la Agencia Francesa para el Desarrollo - AFD quien ha apoyado los temas de ordenamiento territorial y gestión integral de la biodiversidad; y el Banco Interamericano de Desarrollo y la Comisión Europea que han focalizado sus esfuerzos en la empleabilidad, emprendimiento y educación de los jóvenes.

## LOS TRES PILARES DEL DESARROLLO REGIONAL

El principio rector del Proyecto Integral Urabá, un mar de oportunidades es el de enfocar todas las acciones alrededor de tres condiciones fundamentales, sin las cuales no sería posible pensar el desarrollo de la región: Personas y especialmente jóvenes educados y preparados para asumir su propio desarrollo;



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

un territorio conectado y accesible, y una base productiva diversificada que incorpore tecnología y conocimiento. Entre 2012 y 2015 se ejecutaron múltiples programas y proyectos orientados hacia estos tres objetivos, cuyos logros constituyen hoy los pilares del desarrollo regional.

## 1. La Educación como motor de la transformación

La Gerencia para Urabá en este pilar, hizo énfasis en las siguientes acciones:

- Acompañamiento a la consolidación del multicampus de la U de A , en cuanto a la formación pertinente para la región.
- Seguimiento y acompañamiento en el territorio al cronograma de obra a 4 parques (Arboletes, San Pedro, Necoclí, Mutatá) y al funcionamiento de los de Chigorodó y Vigía. Apoyando además, la incorporación de la la Ciudadela Educativa a la Red de Parques.
- Seguimiento y articulación al Proyecto NEO y Comisión Europea (Formación para el Trabajo)
- Seguimiento y movilización a Becas, Jóvenes con Futuro, Olimpiadas del conocimiento y procesos de Mujeres.

A 2012 Urabá era la región con los más bajos índices de calidad de la educación, lo que planteaba un doble reto: cómo mejorar la calidad de la educación desde la primera infancia y, a la vez, cómo lograr que los jóvenes de hoy pudieran acceder a las oportunidades que llegan a la región. Es importante mencionar que Urabá por su alta dinámica demográfica es la región joven por excelencia de Antioquia, y es por ello que la educación superior tiene un capítulo especial en Urabá donde nos propusimos convertir la Universidad de Antioquia en el epicentro de la transformación, como lo fue en su momento para el desarrollo de Medellín donde se convirtió en el principal centro de pensamiento, donde se formaron sus más destacados líderes, y el centro educativo que contribuyó a cualificar el capital humano que se requería en esa etapa de acelerado progreso.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

### ***Contexto de la educación en la región***

- Existe una tasa alta de analfabetismo (10,42% para 2011). Lo cual limita acceso al sistema escolar.
- Urabá encabeza el listado de las regiones que pertenece a organizaciones educativas, artísticas y culturales, con el 28%, seguido de Bajo Cauca, 24%.
- En Urabá existe el mayor porcentaje de personas (7%) sin ningún nivel educativo. Además, existe un alto porcentaje de personas (27%) sin haber terminado el bachillerato y existe un bajo porcentaje de personas (11%) que terminaron la primaria.
- La deserción escolar se presenta especialmente por carencias económicas, por desplazamientos forzosos o amenazas dirigidas a sus familias, pero también y en gran medida por la calidad de la enseñanza que no responde a las necesidades, intereses y expectativas de la juventud.
- De las 59 instituciones oficiales de los 9 municipios no certificados en Urabá (Apartadó y Turbo son certificados) y categorizadas por el ICFES se concluye que ninguna está en categoría A o A+ y sólo el 3% que equivale a 2 instituciones (IE Luis Carlos Galán Sarmiento de Carepa y la IER LA Inmaculada Caucheras de Mutatá) está en categoría B.
- En las pruebas de saber, Urabá ha estado por debajo de las medias departamental y nacional en matemáticas (46,3 - 48,8 - 49 respectivamente) y lenguaje (45 - 48,8 - 48,8 respectivamente); en general la brecha no cambia y se mantiene en el tiempo.
- En el ámbito de la educación superior, las universidades son las organizaciones que más confianza reportan entre los antioqueños. Urabá es la región que más confianza tiene con un 73%.
- En cuanto a la perspectiva de los jóvenes sobre la educación, Urabá tiene las preferencias más altas del departamento hacia la educación universitaria. Así,



Departamento Administrativo de Planeación  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

se resalta el deseo de estudiar, en los últimos años ha crecido el interés y el empeño de los jóvenes por continuar estudiando después del bachillerato. El estudio ya no tiene el único fin de servir para “conseguir un trabajo”. Ese interés ya no está asociado exclusivamente con resolver la necesidad inminente de emplearse, sino que el estudio es visto también como mecanismo de ascenso social, estatus, independencia, desarrollo de la personalidad y autorrealización, entre otros.

### **La Universidad de Antioquia abre las puertas de las oportunidades**

Este ambicioso proyecto para consolidar la Seccional de la Universidad de Antioquia en Urabá implicó una inversión de más de \$ 31 mil millones de pesos por parte de la Gobernación de Antioquia en la adecuación, mejoramiento y construcción del multicampus universitario, constituido en tres sedes localizadas estratégicamente en el centro geográfico de la región, cada una con una especialización ligada a la vocación propia de cada territorio, lo que implica además un replanteamiento de los programas existentes y de los nuevos a crear en función de los retos del desarrollo.

**Sede de Turbo:** Especializada en Ciencias del Mar. En agosto de 2014 se entregó la ampliación y dotación de esta sede, con la cual la Universidad se prepara para albergar cerca de 450 estudiantes de los programas académicos de Ingeniería Oceanográfica, Oceanografía, Ecología de Zonas Costeras, y del Doctorado en Ciencias del Mar, entre otros.

**Sede Carepa:** Se centra en ofrecer programas en torno a los estudios Ecológicos y Agroambientales, con un laboratorio natural de más de 100 hectáreas de bosque y reservorios de servicios ecosistémicos para el fortalecimiento de los procesos de investigación. Además cuenta con cultivos experimentales de banano y cacao que le permiten convertirse en un centro de desarrollo tecnológico agropecuario. La adecuación de la sede de Ciencias Agrícolas conocida como Tulenapa se entregó en enero de 2014.

**Sede Apartadó:** Constituye la ciudadela universitaria donde funciona la sede administrativa de la Seccional Urabá, totalmente nueva. Está orientada a la formación en Ciencias Básicas y Sociales. Fue inaugurada en febrero de 2015 para 200 estudiantes.



**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Para el desarrollo de este proyecto educativo se considera imprescindible, entre otros aspectos, contar con profesores radicados en la región (no solamente los fines de semana como lo era hasta el momento), pues esto permite fortalecer los programas académicos, ampliar los horarios de clase en la semana, acompañar a los estudiantes, y afianzar acciones de investigación y proyección a la comunidad. Así, de una planta de 8 profesores se pasó a 40 en 2014, a 80 en 2015; para llegar a 100 profesores de planta en 2016 .

Con el fin de garantizar el acceso a la educación superior se estableció un programa de becas que a 2014 ha beneficiado a 1.194 jóvenes, especialmente de escasos recursos, para que estudien en distintas instituciones de la región además de la U de A, como son el SENA, el Politécnico Jaime Isaza Cadavid y el Tecnológico de Antioquia. En asocio con EPM y con el Gobierno Nacional a través del Sistema General de Regalías, se han gestionado más de \$ 11.400 millones para financiar el total de las becas. Para 2015 el Gobernador Sergio Fajardo estableció que *“todos los estudiantes de Urabá que entren a la Universidad de Antioquia en cualquiera de las sedes de su multicampus recibirán una beca.”* Finalmente, se viene desarrollando una propuesta para poner en marcha un sistema de transporte que permita la conexión entre las tres sedes con el fin de facilitar la movilidad y bajar los costos para los estudiantes.

## Los Parques Educativos

El espíritu de *Antioquia la más Educada* se centra en la transformación cultural de la sociedad, lo cual exige encontrar una manera diferente de hacer las cosas, así como generar una gran movilización social alrededor de este propósito. Los bajos índices de calidad de la educación en el departamento, las altas tasas de analfabetismo tradicional y de analfabetismo moderno (aquellos que nunca han tenido un computador a la mano) obligan a pensar estrategias para acelerar este proceso de transformación. Son cerca de 300.000 estudiantes en Antioquia, 4.000 colegios, 20.000 profesores que participan de la Ruta de la Educación que va desde los Pactos por la Calidad de la Educación firmados con los municipios, la Ruta de la Calidad para hacerles seguimiento; las Olimpiadas del Conocimiento; los espacios dignos para el aprendizaje, las dotaciones escolares, el fomento a la música y la danza; Antioquia Digital, las redes temáticas, los semilleros, las becas para los maestros y para los jóvenes.

Como parte de esta Ruta por la Educación se destacan los Parques Educativos llamados a propiciar en el corto plazo acciones de gran impacto en el mejoramiento de la calidad de la educación de los municipios en que se instalan.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Se trata de escuelas complementarias al sistema educativo formal que funcionan en jornadas adicionales; espacios públicos de encuentro de maestros y maestras, alumnos y en general de la familia educativa para mejorar la calidad de la educación. No son obras de infraestructura; los Parques Educativos son obras con contenido social que tienen un propósito alrededor del cual se moviliza la comunidad. Los Parques y Ciudadelas Educativas son recursos pedagógicos y didácticos que constituyen un espacio de encuentro de todos los habitantes del municipio, para el aprendizaje y formación, que permite compartir y crear las condiciones para acceder a diversas estrategias educativas, favoreciendo la inclusión, participación y formación ciudadana para potenciar el desarrollo local y la transformación de Antioquia. El propósito es constituir una amplia red que articule los Parques Educativos distribuidos a lo largo y ancho del departamento, generando intercambio de prácticas educativas, información, experiencia y transferencia de conocimientos, contribuyendo con ello a tender lazos que integren el territorio antioqueño.

Ordenanza 36 del 12 de sept. de 2014 “Por medio de la cual se crea la política departamental de parques y ciudadelas educativas por la educación pública de calidad en el Departamento de Antioquia.

Los Parques Educativos fueron diseñados por los mejores arquitectos con las comunidades respectivas, atendiendo sus necesidades y expectativas, con el propósito de que se constituyan en un referente de dignidad y en un símbolo de la transformación de la sociedad. Tienen entre 400 y 800 m<sup>2</sup> y cuentan con 4 espacios básicos: 1 sala para maestras y maestros, 1 aula multipropósito, 1 aula para formación y 1 aula taller que contará con ayudas tecnológicas, kit de robótica, de lenguaje, internet, entre otros.

Con el programa de Parques Educativos, *Antioquia la más educada* pretende introducir la innovación, la creatividad, la experimentación y los procesos de movilización social al sistema educativo tradicional, generando una acción sistémica a largo plazo que mejore la calidad de la educación. Con esto se busca integrar la cultura, la ciencia, la tecnología, el emprendimiento, la innovación y la formación ciudadana, para generar oportunidades y procesos de transformación y desarrollo local y regional. Cada Parque Educativo diseña su propia programación educativa pertinente a las características y necesidades de cada municipio.

De los 80 Parques Educativos de Antioquia, Urabá contará al final de 2015 con 6 en los municipios de Vigía del Fuerte, Chigorodó, Mutatá, Arboletes, Necoclí y San



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Pedro de Urabá, además de la Ciudadela Educativa de Apartadó, que se adecuará para este fin.

El Parque Educativo “Saberes Ancestrales” de Vigía del Fuerte fue el primero que se entregó. Desde mayo de 2014 abrió la puerta de las oportunidades a los maestros y maestras, al emprendimiento, la cultura, la educación superior y la formación técnica. Por su diseño y por lo que representa para los habitantes de Vigía del Fuerte, el Parque Educativo “Saberes Ancestrales” ha obtenido importantes reconocimientos nacionales e internacionales.

*En Antioquia la más educada hicimos de los Parques un espacio público y digno que representa físicamente las oportunidades, un espacio de orgullo de los antioqueños que son capaces de enfrentar la ilegalidad, la corrupción y la violencia. Hoy los Parques Educativos son los símbolos que concretan la apuesta por la dignidad, por las capacidades y talentos de las personas. Fajardo*

Urabá ganó 6 Parques Educativos (Vigía del Fuerte y Chigorodó en operación, más, Mutatá, Arboletes, Necoclí y San Pedro de Urabá) que aportarán a la educación pública de calidad, la ciencia, la tecnología, el emprendimiento, la innovación y la cultura, las acciones privilegiadas para, a partir del potencial y la riqueza de nuestras regiones, luchar contra las desigualdades sociales, la violencia y la cultura de la ilegalidad.

Los Parques Educativos fueron diseñados por los mejores arquitectos con las comunidades respectivas, atendiendo sus necesidades y expectativas. Tienen entre 400 y 800 m2 y cuentan con 4 espacios básicos: formación, maestros y maestras, múltiple y taller.

Se busca que los parques sean escenarios de respeto y que gocen de la apropiación de la comunidad, para ello desarrollan el programa de Apropiación social, proceso de participación ciudadana que inicia tiempo antes de tener la obra

**Cifras:**

- Parque Educativo: Saberes Ancestrales de Vigía del Fuerte. Inversión: \$3.414 millones. Entregado: mayo 2014.
- Parque Educativo: Río de Guaduas de Chigorodó. Inversión: \$2.000 millones. Entregado: enero 2015.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- Parque Educativo: Manantial de Vida de Mutatá. Entrega: noviembre 2015.
- Parque Educativo: Kalu de Necoclí. Entrega: diciembre 2015.
- Parque Educativo: Para la Reconciliación de San Pedro de Urabá. Entrega: diciembre 2015.
- Parque Educativo: Los Manglares de Arboletes. Entrega: diciembre 2015.

## Ruta de la Calidad de la Educación

Antioquia la más educada, las instituciones locales, las alcaldías y la comunidad trabajan desde el 2012 por mejorar el desempeño y resultados académicos de los estudiantes de la región mediante la asesoría y asistencia técnica en los planes de calidad municipal.

El primer año se firmó Pacto por la Calidad de la Educación, en el 2013 el Encuentro de seguimiento a los pactos por la Calidad, y durante el 2014 y 2015 se realiza las Rutas de la Calidad y visitas técnicas a las Instituciones Educativas de medio y bajo rendimiento académico.

### **Cifras:**

- Gracias a esta estrategia de asesoría especializada estamos transformando la calidad de la educación en 470 establecimientos educativos de Urabá en beneficio de 78.300 estudiantes y 2.241 maestras y maestros.
- Firmamos 11 pactos de la calidad de la educación con los municipios. Inversión de \$503 millones de pesos.

## Redes de lenguaje y matemáticas

*Creamos redes de aprendizaje para enseñar mejor y aprender más.*

### **Cifras:**

- Red de Lenguaje: 294 maestras y maestros de esta área del conocimiento intercambian experiencias y participan de procesos de formación con expertos gracias a la Red de Lenguaje.
- Red de Matemáticas: 600 maestras y maestros de esta área del conocimiento intercambian experiencias y participan de procesos de formación con expertos. 80 de ellos se certificarán próximamente en el primer diplomado especializado en matemáticas para docentes de Urabá.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## Olimpiadas del Conocimiento

Olimpiadas busca mejorar la calidad de los aprendizajes en competencias básicas en los estudiantes de los grados 10° y 11°, para el ingreso a la Educación Superior.

### **Cifras:**

- Movilizamos a nuestros jóvenes por la educación premiando el talento y la inteligencia. Pasamos de 5.750 participantes en 2012 a 22.992 en 2015. En total, 46.927 estudiantes de los grados 10° y 11 han participado de la fiesta del Conocimiento, demostrando que estudiar vale la pena.
- Ganadores de la región: Año 2012, Cesar David Osorio de IE San Francisco de Asís de Apartadó (perdió la beca por rendimiento). Año 2013, Sara León del Colegio Cooperativo de Apartadó. Estudia Negocios internacionales en EAFIT. Año 2014: Valentina Vergara la IE Los Andes, Chigorodó. Aún se encuentra cursando grado 11.

## Etnoeducación

*Tus saberes, mis saberes, nuestros saberes.* Antioquia la más educada, le apuesta a la Etnoeducación como estrategia transformadora del Ser, creando puentes de interculturalidad que fortalecen el autorreconocimiento, la otredad, las competencias ciudadanas, los valores, la alteridad, la sostenibilidad y el respeto.

### **Cifras:**

- 11 mesas integradas por 113 maestros y maestras participan en la red de etnoeducación.
- 144.265 estudiantes con herramientas de etnoeducación.
- 10 jóvenes becarios afro cumplen el sueño de ser maestros y maestras interculturales, formándose como Normalistas Superiores con énfasis en etnoeducación.
- Inversión de: \$119.291.081 (Herramientas) y \$ 144.784.000 (Becarios afro).



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## Enseña por Antioquia

Gracias a Enseña por Antioquia la más educada, profesionales de las mejores universidades del país llevan sus conocimientos a las escuelas de más bajo logro en los municipios de Carepa, Chigorodó, San Pedro de Urabá, San Juan de Urabá y Necoclí.

### **Cifras:**

- Este año contamos con 60 profesores que le apuestan a la educación.

## Programa Jóvenes con Futuro

Programa que garantiza formación para el trabajo y el desarrollo humano, se enfoca en áreas técnico-laborales, y su impacto yace en la cualificación, la empleabilidad y el reingreso al sistema de educación.

### **Cifras:**

- 1.374 jóvenes, de los 11 municipios de Urabá, becados y formados en competencias técnico laborales coherentes con las necesidades de la región. Inversión de 4.230 millones de pesos.
- 59% de los Jóvenes con Futuro de Urabá son mujeres y el 41% hombres. El promedio de edad es de 21 años. El 63% de estos jóvenes son egresados de 11 grado, el 15% de 10 grado, y el 22% de 9 grado.
- 48% de estos jóvenes se formaron en programas relacionados con temas agrícolas y agropecuarios; el 40% en temas de salud, deporte, y turismo; el 12% en temas de manejo de residuos sólidos y diseño de multimedia.
- 14%, es el porcentaje de deserción del programa en el 2014 en la región.

## Becas de educación Superior

Con las becas buscamos incrementar la cantidad de estudiantes que cursan y finalizan su formación en la educación superior.

### **Cifras:**

- 1.454 jóvenes acceden becados a educación superior *para que los y las jóvenes de la región cumplan su sueño de ser profesionales*. Invertimos más de \$ 4.307.119.598, convirtiéndose en la 2ª región con más becas en el departamento.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- 20% de los becarios de Urabá estudian Agronomía y afines, porcentaje muy superior al que se presenta en la matrícula de IES en el país (2%). Se resalta además el área de la educación que tiene el 18% de los becarios de la subregión en comparación con el 9% de la matrícula nacional

### **Becas de maestría para maestros y maestras**

Transformamos la calidad de la educación en la región, de donde proviene la primera cohorte que se graduará en Antioquia gracias a esta oportunidad.

#### **Cifras:**

- Hace un año 0 docentes de la región ostentaban el título de maestría. Hoy 81 maestras y maestros de Urabá estudian becados su maestría en las 5 universidades más prestigiosas de Antioquia.
- Docentes en programas como Maestría Ciencias Naturales, en Ciencias Sociales, en Lenguaje, en matemáticas, en educación con énfasis en ambientes de aprendizaje mediados por TIC, en historia y en literatura, entre otras.

### **Oferta formación superior**

Trabajamos con las instituciones de educación superior para consolidar una oferta académica pertinente para los jóvenes de la región.

### **Universidad de Antioquia: Multicampus Integrado Universidad de Antioquia**

Gracias a que en Antioquia no se pierde un peso inauguramos la Ciudad Universitaria de Urabá en Apartadó y entregamos las ampliaciones y mejoramientos de la Sede Ciencias del Mar y Tulenapa, con una inversión de \$35.000 millones de pesos. Somos el departamento que más universidad pública construye en sus regiones, porque creemos en el talento y las capacidades de nuestra gente.

#### **Cifras:**

Con infraestructuras adecuadas, contribuimos al desarrollo de la región:

- **Sede Ciencias Agrícolas, Carepa:** construcción y dotación de 3 laboratorios, 7 aulas de experimentación y 2 aulas de pregrado. Con laboratorio natural de



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia

más de 100 hectáreas de bosque y reservorios de servicios ecosistémicos que sirven para el fortalecimiento de los procesos de investigación académica. Inversión de \$2.182 millones

- **Sede de Ciencias del Mar, Turbo:** construcción y dotación de 3 Laboratorios, 7 Aulas de experimentación, 2 Aulas de Pregrado, biblioteca, sala de sistemas y zona deportiva. Inversión de \$7.916 millones.
- **Etapas I de la Ciudadela Universitaria, Apartadó:** construcción de Bloque de Aulas, un Bloque de Laboratorios y Bloque de Artes. Inversión de \$25.300 millones
- Con la consolidación del Multicampus integrado de la UDEA, se amplió la planta profesoral, la cual juega un rol fundamental, de una planta de 8 profesores, se pasó a 40 en 2014; 80 en 2015; para llegar a 100 profesores de planta en 2016. Así mismo, se incrementó la cobertura y la permanencia académica en los programas de pregrado y posgrado, de la siguiente forma:

**Turbo:** con 180 cupos nuevos y capacidad proyectada para 455 prepara. Programas: Lic. en Educación Especial, Lic. en Pedagogía Infantil, Ing. Oceanográfica, Tecnología de Alimentos, Tecnología en Regencia de Farmacia, Ecología de Zonas Costeras.

**Carepa:** con 162 cupos nuevos e impulso a las investigaciones biológicas y programas académicos de Ingeniería Oceanográfica, Oceanografía, Ecología de Zonas Costeras, Licenciatura en Música, Tecnología de Alimentos y del Doctorado en Ciencias del Mar. Además cuenta con cultivos experimentales de banano y cacao que le permiten al lugar convertirse en un centro de desarrollo tecnológico-agropecuario.

**Apartadó:** con 200 cupos nuevos y capacidad proyectada para 700 estudiantes. Programas: Lic. en Educación Especial, Lic. en Pedagogía Infantil, Ing. Oceanográfica, Tecnología de Alimentos, Tecnología en Regencia de Farmacia, Ecología de Zonas Costeras

**Politécnico:** La Sede central se encuentra en la vereda El Reposo, Apartadó. Ofrece el servicio de la Educación Superior desde 1986, siendo la segunda sede creada cuando se fundó la descentralización de la Educación Superior en



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Antioquia. Con 2.664 metros cuadrados construidos, es el Centro Regional más grande del Politécnico en el departamento, cuenta con 16 aulas de clase con capacidad promedio de 40 estudiantes por aula y capacidad total para cerca de 720 estudiantes.

**Cifras:**

- 5.178 millones de pesos invertidos en nuevos laboratorios móviles para la sede del Politécnico en Urabá, los cuales se traducen en espacios y equipos que potencian los procesos de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- La sede con 613 estudiantes de los municipios de Apartadó, Carepa, Chigorodó, Murindó, Mutatá, Turbo, Necoclí, San Pedro de Urabá, San Juan de Urabá, Vigía del Fuerte, Arboletes, ofreciendo los programas de Tecnología en Costos, Tecnología en Auditoría y Tecnología Agroindustrial.

Van a crear los programas de Tecnología en Gestión Pública, Tecnología en Producción Agropecuaria, Tecnología en Entrenamiento Deportivo y Tecnología en Sistematización de Datos, hoy programa por ciclos propedéuticos y cuya denominación es Técnica Profesional en Soportes de Sistemas de la Información.

51 docentes que prestan sus servicios son de cátedra y tienen su domicilio en diferentes zonas de la región, los cuales tienen un nivel de formación: 4 en licenciatura, 20 especialistas, 4 Tecnologías, 21 Profesionales y 2 con Maestrías

- **Sena Regional:**

El Complejo Tecnológico Agroindustrial, Pecuario y Turístico, tiene 82 programas de formación, entre técnicos, tecnólogos, técnicos profesionales, especializaciones técnicas, especializaciones tecnológicas y operarios, atendiendo los 3 sectores productivos del sistema económico: Agropecuario, Industrial, Comercio y Servicios.

**Mejoramiento Infraestructura Educativa – rural y urbano**

**En Urabá existen 470 establecimientos educativos:** 54 establecimientos Urbanos: 22 Instituciones educativas + 30 Sedes + 2 Centros educativos. 416



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

establecimientos Rurales: 57 Instituciones educativas + 136 Centro Ed + 169 sedes.

#### **Cifras:**

En Urabá la calidad de la educación empieza por la dignidad de los espacios, y por eso mejoramos la infraestructura educativa de 55 proyectos de mejoramiento y construcción de nuevos colegios y escuelas ejecutadas con diferentes aliados (Fraternidad Medellín, Ministerio, OEI) así:

- 34 urbanos y 21 rurales: 2 con ampliación, 1 en diseños, 37 con mantenimiento, 7 nuevos, y 8 en reposición. (Incluye 4 ejecutados y en ejecución de los 6 parques educativos - Vigía, Chigorodó, Mutatá y Necoclí; y Sedes de la UdeA).
- Inversión total: \$66.615.164.678 (Incluye recursos aliados).

Entre ellos se destacan:

- Institución Educativa Emberá en Vigía del Fuerte. Inversión: \$3.038 millones. Beneficiados: 272 jóvenes.
- Centro Educativo Rural Pavarandocito de Mutatá. Inversión: \$66 millones. Beneficiados: 56 jóvenes
- Institución Educativa Mutatá. Inversión: \$374.188.493 millones. Beneficiados: 1905 jóvenes.

### **Antioquia digital**

Gracias a esta estrategia de apropiación y formación a través de las nuevas tecnologías Urabá *se conecta con el mundo*.

#### **Cifras:**

- 22 Colegios digitales.
- 44 clubes Antioquia Digital
- 1.170 computadores entregados en las instituciones educativas.

### **Escuelas de Campo de Agricultores – ECAS**

Las ECAS se tratan de un ejercicio acorde con la vocación agrícola de las localidades, los participantes se forman en temas como la actividad productiva y la gestión socioempresarial mediante un proceso de Conocimiento Participativo para la Innovación Tecnológica. Busca el mejoramiento de la calidad de los productos



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

agrícolas, el fortalecimiento de la economía rural y la protección de los recursos naturales hacen parte de las estrategias esenciales para lograr una producción agraria sostenible.

### **Cifras:**

- Hemos transformado la vida a 1.003 productores agropecuarios matriculados y 37 Escuelas de Campo. Hemos hecho presencia en los 11 municipios en 10 cadenas productivas como la del caucho, arroz, cacao, y silvopastoril.
- Inversión aproximada de \$1.337 millones de pesos.

### **Urabá, un mar de oportunidades en Deporte**

Urabá es una región donde el 30% de la población es joven y la región que más deportistas de alto rendimiento prepara para los juegos en Antioquia y el país, ocupando un lugar muy destacado en este campo. La altitud media de Urabá es de 43 metros sobre el nivel del mar y su temperatura promedio de 28°C lo que permite que los deportistas tengan fibras musculares rápidas que facilitan la generación de energía explosiva. Figuras del deporte nacional como Juan Guillermo Cuadrado, Camilo Zuñiga, John Jairo Tréllez, Amaranto Perea, en futbol, y Catherine Ibarguen en salto, entre muchos otros, confirman a Urabá como una cantera de deportistas élite.

Esta característica particular se constata en los siguientes indicadores: 22

- ☐ El 22 % de los deportistas que representaron a Colombia en los Juegos Olímpicos venían del Urabá Antioqueño.
- ☐ El 15 % de las medallas y diplomas obtenidos por Colombia en los Juegos Olímpicos de Londres 2014 fueron conseguidas por deportistas de Urabá.
- ☐ 11% de las medallas obtenidas por Colombia en los Juegos Suramericanos de Santiago 2014 y el 7% de las de los Juegos Panamericanos 2011 fueron ganadas por deportistas de Urabá.
- ☐ 13% de los futbolistas preseleccionados por Colombia para el Mundial de Brasil son Urabaenses.
- ☐ 18% de los tres primeros puestos en todos los juegos que se realizan en Antioquia son obtenidos por Urabá.



Departamento Administrativo de Planeación  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Es gracias a estas condiciones particulares que el deporte está llamado a jugar un papel importante en la construcción de una identidad regional, pues esto constituye un motivo de orgullo que cohesiona y da sentido de pertenencia, y a la vez, sus deportistas se convierten en referentes positivos para miles de jóvenes en una región donde la violencia ha impedido cualquier otro tipo de liderazgo visible.

Por esta razón, *Antioquia la más educada* ha dedicado importantes esfuerzos para aprovechar las oportunidades que ofrece Urabá como potencia del deporte, y para ello se ha propuesto la creación del Centro de Formación y Alto Rendimiento en Deporte, que será el segundo en el país después del de Bogotá, para que los deportistas no tengan que desplazarse a Medellín para continuar su formación y entrenamiento. Esta estrategia busca articular los escenarios deportivos, así como la oferta educativa en todos los niveles de Indeportes, SENA, Politécnico y Universidad de Antioquia. Si bien se trata de una estrategia de alcance regional, el municipio de Chigorodó asume un rol preponderante pues su Parque Educativo, *Río de Guaduas*, será la sede principal de dicho centro, y su parrilla educativa hará énfasis en los temas de deporte.

Toda la infraestructura deportiva aledaña al Parque Educativo de Chigorodó servirá como espacio de entrenamiento para las disciplinas del deporte, complementando la oferta educativa del Parque. El complejo deportivo constará de un multideportivo con pista de patinaje y una piscina semi-olímpica, que se sumarán a los escenarios ya existentes como son la cancha de fútbol, pista bicigrós, diamante de beisbol, además de la pista atlética, localizada en el Estadio Chigorodó.

A mediano plazo se tiene como objetivo consolidar los laboratorios de fisiología, Biomecánica y análisis de video, clínico, de antropometría y psicología (neurociencia). El costo estimado de estos laboratorios y del personal necesario para administrarlos es de \$3.345 millones de pesos.

Adicionalmente, se ofrecen en la región 53 programas de formación superior, tecnológica, técnica y continua en deporte, y todas las instalaciones deportivas de los municipios de la región están articuladas en torno a un mismo propósito:

- ☐ Turbo: Estadio de fútbol y atletismo, Centro de Desarrollo Deportivo.
- ☐ Apartadó: Cancha de Fútbol y Rugby, Centro de Desarrollo Deportivo, pista bicigrós, pista atlética.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- ☐ Arboletes: Diamante de Beisbol, Unidad Deportiva y Coliseo de Boxeo
- ☐ Carepa: Coliseo
- ☐ Necoclí: Coliseo, Centro de Desarrollo Deportivo
- ☐ Vigía del Fuerte: Multideportivo
- ☐ San Juan de Urabá: Centro de Desarrollo Deportivo
- ☐ San Pedro de Urabá: Centro de Desarrollo Deportivo

Así mismo, la Gobernación de Antioquia apoya a través de Indeportes el primer equipo profesional de fútbol que tiene la región, Leones F.C de Urabá. Igualmente contribuyó a la construcción de la cancha sintética de Rugby, conjuntamente con el municipio de Apartadó y la Cancillería de Colombia que patrocina el equipo de Rugby como un mecanismo de integración. Otra decisión muy importante para la consolidación de Urabá como potencia del deporte ha sido la descentralización de los torneos de la Liga Antioqueña de Fútbol en la región constituyéndose en la primera subselección, lo cual es importante porque incluye a la región en los programas de formación de deportistas y apoya los procesos sociales a través del fútbol aficionado. A estas iniciativas se suma el semillero del Real Madrid en Urabá que existe desde 2009, el segundo después del de Bogotá.

Creado gracias al convenio firmado por AUGURA y la Fundación del equipo español.

El 18% de los tres primeros puestos en disputa en todos los juegos que se realiza en Antioquia son obtenidos por Urabá. Además, el 21.5% de los deportistas que representan a Colombia en los Juegos Olímpicos provienen del Urabá Antioqueño y la región solo representa el 1,2% de la población del país.

### **Cifras:**

- Antioquia la más educada es el mayor patrocinador de Leones de Urabá, equipo de fútbol que hoy compete a nivel profesional en la liga. Inversión \$500 millones - Indeportes.
- Cancha sintética fútbol y rugby en Apartadó. Inversión: \$1.412 millones. La cancha fue construida través de un convenio entre la Cancillería, Indeportes Antioquia, la Alcaldía de Apartadó, Comfenalco y el IMDER de Apartadó.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- Con el Diamante de Béisbol en Necoclí, Antioquia la más educada continúa con la práctica que tiene por excelencia los pobladores. Inversión: \$175.290 millones.
- Con el Coliseo de boxeo Arboletes, apostamos por la formación de las nuevas promesas de ese deporte en Antioquia. Inversión: \$1.490 millones
- Multideportivo de Chigorodó, escenario para multiplicar la energía y el talento de Urabá. Antioquia la más educada realizó una inversión de \$880 millones para su construcción.
- En general, cobertura de 4300 niños y niñas en las ludotecas, 4500 niños y niñas en los Centros de Iniciación y Formación Deportiva en unión con Corbanacol y 250 en procesos de desarrollo deportivo, la intervención en escenarios deportivos que superará los 11 mil millones de pesos y lograr que un equipo profesional de futbol llegará a la región son el gran logro de Antioquia la más Educada.

Deportistas destacados:

- Atletismo - Apartadó - Mauricio Alexander Ortega Girón
- Boxeo - Carepa - Jorge Luis Vivas Palacio
- Levantamiento de pesas - Carepa - Carlos Andrés Berna Gómez
- Levantamiento de pesas - Apartadó - Jackeline Heredia Cuesta
- Boxeo - Turbo - Yuberjen Herney Martínez Rivas
- Atletismo - Carepa - Lina Marcela Flores Valencia
- Atletismo/Saltos - Vigía del Fuerte - Warner Miller Moreno

### ***Cultura, oportunidades para que brille el talento de Urabá***

#### **Circulación Artística**

*Urabá se muestra al mundo con el talento de la región. Países como Argentina recibe a nuestros embajadores de la cultura.*

#### **Cifras:**

- 29 propuestas de Urabá han recibido Becas de Circulación Artística, permitiendo la proyección y divulgación de sus diferentes creaciones y manifestaciones artísticas y culturales espacios realizados a nivel nacional e internacional. Entre los ganadores se resalta "Palmeras de Urabá" participaron en un festival cultural en Argentina.
- Inversión: 130 millones.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## Altavoz Escolar

Altavoz Escolar potencia el talento de la región, por medio de oportunidades que les ayude a encontrarse para pasar la página de la violencia.

### **Cifras:**

Con una \$578 millones más de 14.000 beneficiarios en la región tienen dotación de instrumentos musicales, danzas y teatro a instituciones educativas de Urabá.

## Infraestructura para la cultura

- Construcción del salón mixto de teatro y danza en San Juan de Urabá con 252 beneficiarios.
- Construcción del salón de danza en Mutatá con 287 beneficiarios.
- Construcción del auditorio en Arboletes con 124 beneficiarios.

## 2. Vías para el acceso y la integración

La Gerencia para Urabá, hizo énfasis en este pilar en la siguiente acción:

- Acompañamiento en el territorio al proceso de recuperación de los circuitos viales con Sec. Infraestructura (verificación en sitio en caso de que lo requiera la Sec. Infraestructura)

Uno de los aspectos más críticos que tenía Urabá en 2012 era el estado lamentable de sus vías de acceso. La región estaba desconectada del resto del país, y con Medellín la comunicaba la Vía al Mar, intransitable en períodos de invierno y por décadas con un mantenimiento muy precario, que hacían el viaje a Urabá una odisea tortuosa de más de 10 horas. Esta difícil situación se presentaba en sus vías internas entre municipios y con las zonas rurales, lo que ha retrasado el desarrollo de las oportunidades que tiene la región, limitándola a ser una región de enclave exportadora para el monocultivo del banano. En razón a esto se diseñó un sistema para darle conectividad a Urabá que implica una inversión de más de \$ 5 billones, a través de las obras de infraestructura vial que le permitan articular a cada uno de los municipios y a sus zonas rurales a través de circuitos viales, así como darle accesibilidad a la región con el Departamento y el resto del país, entendiendo que si bien la infraestructura se mide por

29



Departamento Administrativo de Planeación

Gerencia para Urabá

Edificio Apartacento, oficina 101A

Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

indicadores cuantitativos, hay un indicador de impacto que va más allá de la obra misma: las vías son para el desarrollo y la educación. “El sentido inspirador de nuestro trabajo no es cuántos kilómetros pavimentamos o cuántas dobles calzadas estamos haciendo, sino entender la infraestructura como un medio para la transformación social”, lo cual implica un modelo de gestión que exige mirar de manera integrada el territorio, con sus características y condiciones geográficas particulares, considerando las necesidades de la comunidad con el fin de planear, socializar, contratar y ejecutar bien las obras. Palabras del presidente Juan Manuel Santos cuando anunció la aprobación del CONFIS para las vigencias futuras de Autopistas para la Prosperidad. Esta mega obra tienen un valor total cercano a los \$ 20 bill, incluido el túnel del Toyo, según la ANI.

Hoy por hoy, con la Vía al Mar recuperada y mejorada, la red vial secundaria y las vías terciarias completamente atendidas y rehabilitadas, la Transversal de Las Américas en un avance de ejecución significativo y las Autopistas para la Prosperidad en proceso de licitación, la región puede tener la garantía de que está mejor conectada con Colombia y el mundo. Luego de más de dos años de trabajo continuo en las vías, el tiempo de viaje desde Medellín a Urabá se disminuyó de 10 a 6 horas hasta Apartadó con la sola rehabilitación y el mejoramiento de la vía troncal.

Pero sin duda, el propósito más ambicioso de conectividad de la región se enmarca en el megaproyecto Autopistas para la Prosperidad (inversión mayor que la de ampliación del canal de Panamá)<sup>25</sup>, que le permitirá a Antioquia dar el salto hacia el siglo XXI y enfrentar la difícil geografía, especialmente compleja por sus montañas. En marzo de 2014 el Gobierno Nacional anunció la aprobación que garantiza los recursos de vigencias futuras para el tramo 1, conocido como Mar 1 y Mar 2, que es el que conecta a Urabá, que deberá ser adjudicada en el primer semestre de 2015.

En el marco de las APP de concesiones de cuarta generación que viene adelantando el país. La autopista a Urabá será una vía con especificaciones de 80 Km/h, lo que implica la construcción de 15 Km de viaductos y 38 Km de túneles, entre los cuales se destaca el Túnel del Toyo<sup>26</sup>, que tiene una longitud aproximada de 9 Km (más largo que el de La Línea), reduciendo de manera sustancial el tiempo de viaje entre Medellín, el occidente colombiano y la región hacia el año 2020, cuando se termine la totalidad del proyecto.



**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

26 Se construirá por obra pública con la participación del Municipio de Medellín, la Gobernación de Antioquia y el Gobierno Nacional. Convenio de asociación firmado en marzo de 2015.

Las autopistas tendrán la forma de corredores que conectan núcleos productivos con puertos de salida hacia mercados internos y externos, pero es fundamental su integración con las vías locales que las comunican con los municipios y sus veredas para que efectivamente propicien el desarrollo y contribuyan a disminuir los desequilibrios regionales. Estas obras tienen el propósito de movilizar a las personas y motivar cambios positivos en la sociedad, entendiendo que detrás de una obra hay un gran potencial para movilizar las comunidades y fortalecer el tejido social.

### ***Vías para la competitividad***

#### **Conectar con el mar de Antioquia**

Volver realidad un recorrido que conectará a Medellín con Urabá y el mar en 5 horas aproximadamente, es el logro del gobierno de Antioquia la más educada por estructurar e iniciar la ejecución del proyecto de la mano del gobierno nacional con la Agencia Nacional de Infraestructura ANI, INVIAS y Alcaldía de Medellín.

#### ***Cifras:***

**Túnel del Toyo:** Construcción de vía nueva de 39.3 Km. Incluye la construcción de 18 Túneles dentro de los cuales está el Túnel del Toyo con una longitud de 9,75 km y la construcción de 31 puentes. Inversión total: \$ 1.830.000.000.000

Trayecto en tiempo: Antes 2:30 horas, Después 45 minutos

Significado obra: Reduce significativamente la distancia entre Medellín y Urabá conectando las concesiones viales denominadas Mar 1 y Mar 2.

Estado: Proyecto en licitación

Apertura y Publicación de Pliegos definitivos: 6 de julio de 2015

Cierre del proceso: 10 de agosto de 2015 a las 10:00 a.m.

Evaluación: del 10 de agosto al 7 de septiembre de 2015

Adjudicación: septiembre de 2015

**Autopista Mar 1:** 180 Km Túnel de Occidente - San Jerónimo - Santa Fé de Antioquia (Mejoramiento de calzada actual y Construcción de calzada nueva);

31



Departamento Administrativo de Planeación

Gerencia para Urabá

Edificio Apartacento, oficina 101A

Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Santa Fé de Antioquia - Cañasgordas (Operación y mantenimiento); Construcción del segundo tubo del túnel de Occidente y sus accesos; Bolombolo - Santa Fé de Antioquia (Rehabilitación de la vía existente); Bolombolo K1+085 - K5+075 (Construcción de calzada nueva); Operación y mantenimiento de la Conexión Vial Guillermo Gaviria Correa y del Túnel Fernando Gómez. Dentro de las obras se incluyen 19 Túneles y 41 Puentes.

Inversión total: \$ 1.460.000.000.000

Trayecto en tiempo: Antes 1:30 horas, Después 1 hora

Significado obra: Reduce el tiempo de recorrido entre Medellín y Urabá.

Estado: Proyecto en licitación

Adjudicación: 30 de Junio de 2015.

Peajes: 1

**Autopista Mar 2:** Cañasgordas - Uramita (Mejoramiento); Variante Fuemia (Construcción); Túnel Fuemia (Construcción); Dabeiba - Mutatá (Mejoramiento); Mutatá - El Tigre (Rehabilitación); El Tigre - Necoclí (Mantenimiento y Operación). Dentro de las intervenciones 27 Túneles y 51 puentes. Inversión total: \$ 1.540.000.000.000

Trayecto en tiempo: Antes 2:30 horas, Después 2 hora

Significado obra: Reduce el tiempo de recorrido entre Medellín y Urabá.

Estado: Proyecto en licitación

Adjudicación: 20 de Agosto de 2015.

Peajes: 4

**Conexión 4.1 Kilómetros:** Construcción de la doble calzada desde el intercambio de la carrera 80 hasta el empalme con la vía de acceso oriental del túnel Fernando Gómez Martínez en el sector de Loma Hermosa y obras complementarias (conexión vial Guillermo Gaviria Correa)

Inversión total: \$ 188.598.862.779

Trayecto en tiempo: N/A.

Significado obra: Reduce la distancia entre Medellín, occidente antioqueño y Urabá.

Estado: Proyecto en ejecución

Terminación: 21 de Octubre de 2015.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

**Transversal de las Américas:** Turbo - El Tigre 54 km construcción de segunda calzada, Turbo - Necoclí 5,5 km mejoramiento, Necoclí - San Juan de Urabá - Arboletes 32 km de mejoramiento y 16,1 km de rehabilitación; Turbo - El Tigre 55 km rehabilitación calzada existente; Lomas Aisladas - El Tigre 41 km rehabilitación a nivel de afirmado

Inversión total: \$ 495.648.568.639

Trayecto en tiempo: No determinado

Significado obra: Conecta al Urabá y Antioquia con la Costa Atlántica.

Estado: Proyecto en ejecución

Terminación: 30 de julio de 2017

### **Recuperamos las vías para que pase el talento**

*Las vías son para salir a competir, para conectar y vamos pegando todo alrededor de las riquezas en las regiones. Fajardo, Chigorodó 23 de enero 2015.*

#### **Cifras:**

**El Tres – San Pedro de Urabá:** vía secundaria 50.1 km, intervenidos 44 km (En asfalto: 12 km desde San Pedro hacia El Congo - en doblamiento: 32 km entre San Vicente del Congo y El Tres) conformación de la banca y mantenimiento de la vía.

Inversión total: \$ 30.037.477.458

Trayecto en tiempo: Antes 3:30 horas, hoy 45 minutos

Significado obra: Vía de gran importancia para la conectividad regional e interdepartamental con el municipio de Córdoba.

Al municipio llegaba un bus pequeño, hoy llegan 3 flotas. La remisión de pacientes del hospital de San Pedro antes era hacia Montería, hoy van más cerca hacia los municipios de Turbo y Apartadó. Disminución del precio de artículos debido a que el valor de los transportes bajó gracias a las buenas condiciones de la vía.

**El Bobal – San Pedro de Urabá:** Vía secundaria de 58.9 km con mejoramiento de la vía colocación de afirmado.

Inversión total: \$8.001.112.045

Trayecto en tiempo: Antes 3 horas, hoy 2 horas

Significado obra: La vía no tenía conectividad debido a la pérdida del acceso al puente, ahora hay paso para vehículo pesado y liviano, se mejoró considerablemente la conexión entre las vías secundarias de interior y la primaria.

33



Departamento Administrativo de Planeación

Gerencia para Urabá

Edificio Apartacentro, oficina 101A

Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

**Arboletes – El Tambito:** vía secundaria de 24.8 km mejoramiento de la vía con compactación de banca y atención a puntos críticos.

Inversión total: \$ 5.890.512.274

Trayecto en tiempo: Antes: 1:30 horas, hoy 45 minutos

Significado obra: Aumento del turismo debido a las mejores condiciones de acceso hacia el municipio.

**Mellitos – El Tambito:** vía secundaria de 41.7 km mejoramiento de la vía con compactación de banca y colocación de afirmado.

Inversión total: \$ 2.661.436.766

Trayecto en tiempo: Antes: 3 horas, hoy 45 minutos

Significado obra: Conexión con vía primaria.

**El Tambito - El Carmelo - San Pedro de Urabá:** vía secundaria de 54.6 Km mejoramiento de vía con conformación y compactación de banca y colocación de afirmado.

Inversión total: \$ 7.233.736.016

Trayecto en tiempo: Antes: 2 horas, hoy 1 minutos

Significado obra: El mantenimiento de las vías mejoró los desplazamientos a las cabeceras municipales de los corregimientos de la zona. El precio de los artículos ha bajado debido a que el valor de los transportes bajo gracias a las buenas condiciones de la vía.

**San Pedro de Urabá - Pueblito:** vía secundaria de 7.9 Km mejoramiento de vía con conformación y compactación de banca y colocación de afirmado.

Inversión total: \$ 1.066.500.128

Trayecto en tiempo: Antes: 45 minutos, hoy 15 minutos

Significado obra: Vía que comunica con el departamento de Córdoba, habitantes de Valencia (Córdoba) y poblaciones de frontera viajan más rápido a Antioquia a conseguir productos y servicios.

**Garrapata – Canalete:** vía secundaria de 4.3 km mejoramiento de vía con conformación y compactación de banca y colocación de afirmado.

Inversión total: \$ 768.566.259



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Trayecto en tiempo: Antes: 60 minutos, hoy 20 minutos

Significado obra: Vía que comunica con el departamento de Córdoba, poblaciones de frontera viajan más rápido a Antioquia a conseguir productos y servicios.

**El Tres – El Dos:** vía secundaria de 8.6 km mejoramiento de vía con conformación y compactación de banca, colocación de afirmado y obras de drenaje.

Inversión total: \$ 2.801.700.816

Trayecto en tiempo: Antes: 60 minutos, hoy 15 minutos

Significado obra: Hace parte de la Transversal de las Américas.

**Carepa – Saiza:** vía secundaria de 24.3 km mejoramiento de vía con conformación y compactación de la banca, conformación de obras de drenaje, atención a puntos críticos.

Inversión total: \$ 6.722.691.970

Trayecto en tiempo: Antes: 2 horas, hoy 45 minutos

Significado obra: Fortalecimiento del sistema de transporte para la producción de madera de la región. Antes el producto era transportado en mula y ahora es en grandes camiones. Vía que comunica con el departamento de Córdoba, habitantes de Saiza (Córdoba) y poblaciones de frontera viajan más rápido a Antioquia a conseguir productos y servicios.

**Caucheras – Bajirá:** vía secundaria de 27.3 km mejoramiento de vía con conformación y compactación de la banca, conformación de obras de drenaje, atención a puntos críticos

Inversión total: \$ 2.782.854.995

Trayecto en tiempo: Antes: 1 hora, hoy 40 minutos

Significado obra: Vía que comunica con el departamento del Chocó, habitantes de Riosucio (Chocó) y poblaciones de frontera viajan más rápido a Antioquia a conseguir productos y servicios. Fortalecimiento del sistema de transporte para la producción de madera y ganado de la región garantizando continuidad en dicha actividad. Disminución en los costos de mantenimiento en los vehículos que transportan los productos de la región.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

**Mutatá – Pavarandó Grande:** vía secundaria de 18.8 km mejoramiento de vía con conformación y compactación de la banca, aplicación de afirmado y atención a puntos críticos.

Inversión total: \$ 4.979.650.748

Trayecto en tiempo: Antes: 1:30 horas, hoy 40 minutos

Significado obra: Vía que comunica con el departamento del Chocó, poblaciones de frontera viajan más rápido a Antioquia a conseguir productos y servicios. Fortalecimiento del sistema de transporte para la producción de madera, yuca, piña y ganado de la región, garantizando continuidad en dicha actividad. Disminución en los costos de mantenimiento en los vehículos que transportan los productos de la región.

### 3. Antioquia de cara al mar

Desde la década de los años 50, cuando se concluyó la construcción de la carretera al mar (28 años después de iniciada), el sueño de un puerto en Urabá ha estado presente en el imaginario de los antioqueños. Por décadas se estudió la posibilidad de tener un puerto competitivo a través del cual las empresas de Antioquia y del occidente del país pudieran exportar sus productos de una manera más eficiente; el puerto de Urabá siempre fue pensado como el “muelle de Medellín”; pero lo cierto es que Antioquia y el país le han dado la espalda al mar, desconociendo la enorme riqueza y el potencial que existe en esta subregión.

Urabá es una región que ofrece facilidades portuarias para la exportación e importación de materias primas y productos terminados. Al Golfo llegan más de 600 35 buques al año que cargan más de 70 millones de cajas de banano y plátano. El sistema portuario tiene una capacidad instalada para movilizar 5 millones de ton/año, sin embargo, hoy solo moviliza 2 mill.28 El tráfico por el puerto de Urabá está muy lejos de los flujos alcanzados en los principales puertos del país pues no se ha podido aprovechar al máximo debido a las restricciones aduaneras que pesan sobre la región, y a que, adicionalmente, solo está permitido que buques que carguen o descarguen insumos para el banano o fruta sean atendidos en este puerto.

El desarrollo de los Tratados de Libre Comercio y de los que entrarán próximamente en vigencia, obligan a reinventar la economía antioqueña, así como la visión del territorio y las características de la plataforma competitiva que ello requiere. El mar como eje de las oportunidades en Urabá representa un potencial por los recursos que ofrece, así como por su posición estratégica frente a los

36



Departamento Administrativo de Planeación

Gerencia para Urabá

Edificio Apartacento, oficina 101A

Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

sistemas portuarios de Colombia, América Latina y la Cuenca del Caribe, y especialmente en relación con el canal de Panamá y la zona libre de Colón. Urabá es la zona del Caribe Colombiano, más cercana a las regiones de Colombia donde se produce el 70% del PIB nacional.

Por esta razón, más que un puerto en sí mismo, el Proyecto Integral para Urabá se centró en posicionar y promover el Golfo de Urabá y la zona del litoral como centro logístico y de localización de nuevas actividades económicas ligadas al desarrollo industrial, marítimo y portuario. En este contexto, promueve el asentamiento de sectores industriales para los que sea importante la localización costera y que sean capaces de jalonar el proceso de transformación de la región, así como la relocalización de industrias de Medellín y de otras zonas del país, o inversión extranjera directa que requiera localizarse cerca al mar, teniendo en cuenta que ya se cumplen dos condiciones esenciales: la conectividad y el acceso mediante el mejoramiento de las vías, y la decisión política y la capacidad para preparar y educar las personas que este propósito requiere. Se esperaba, como resultado de esta política de desarrollo integral, que el interés inversionista llegara, lo cual ocurrió más temprano que tarde.

En agosto de 2014, en el marco de la Asamblea General de la Andi se anunció por parte del Presidente de PIO S.A.S, empresa con inversiones portuarias importantes en Buenaventura y en países del Caribe, el acuerdo para desarrollar la Concesión Portuaria Puerto Bahía Colombia de Urabá, iniciativa concesionada y licenciada por un empresario de la región que estaba a la espera de un inversionista para el cierre financiero del proyecto. Los nuevos socios decidieron renombrarlo como Puerto Antioquia, así como potenciar su capacidad y especificaciones para convertirlo, de un puerto granelero (como fue concebido inicialmente), a un puerto multipropósito importante en el contexto nacional e internacional. Puerto Antioquia será un puerto marítimo de uso público que contará con 130 ha. de áreas especializadas para logística y almacenamiento de carga refrigerada, contenedores y carga seca, gráneles y vehículos. Moverá un volumen estimado de carga en fase I de 6.5 mill ton/año (Barranquilla movió 4.1 mill ton/año y Cartagena 9.7 mill ton/año en 2013)<sup>29</sup>. Este proyecto tiene una inversión estimada de \$485 mill USD y se desarrollará en tres fases, generando 1.500 empleos durante la construcción y 1.100 en la fase de operación. Actualmente, la construcción está en proceso de licitación para iniciar en el primer trimestre de 2016.

Si bien se trata de una inversión privada, es claro que la llegada de nuevos inversionistas a la región se da gracias a la confianza que genera la dinámica de



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

desarrollo de Urabá impulsada desde *Antioquia la más educada*, con la Universidad de Antioquia, la vía al mar rehabilitada y Autopistas para la Prosperidad en proceso de licitación, además de los programas que buscan hacer de Urabá una región socialmente responsable. Todo lo que está sucediendo en la región evidencia una clara visión integral del desarrollo en una perspectiva estratégica, con acciones inmediatas que se concretan mediante alianzas públicas y con los privados, en un contexto de transparencia y legalidad que hacen que en Urabá no se pierda un peso.

Con la decisión de inversionistas privados de construir Puerto Antioquia, el reto siguiente es lograr que el gobierno nacional levante las restricciones aduaneras que tiene la región de Urabá; así como consolidar la propuesta que se viene trabajando con el DNP en el marco del Plan Nacional de Logística para convertir el eje Urabá – Buenaventura en un corredor logístico con dos polos especializados: Buenaventura en logística y Urabá en desarrollo industrial, los cuales quedarán integrados por Autopistas para la Prosperidad en su conexión con la vía Panamericana, una conexión interoceánica que los pondrá a 12 horas por carretera, cuando el paso por el canal de Panamá puede tardar de 4 a 5 días por los tiempos de espera. Puerto Antioquia, el nuevo puerto en Urabá cobra sentido como pilar si no se pierde de vista el objetivo de generar las condiciones propicias para un desarrollo industrial, agroindustrial, turístico y portuario que genere valor, incorpore tecnología y conocimiento, dignifique la vida de la gente, y cuide y aproveche la riqueza en biodiversidad que caracteriza la región de Urabá. Así el puerto no será solo un muelle por el que se vea pasar la riqueza en medio de la pobreza.

### ***Puerto Antioquia, el Puerto más cercano***

En este tema, la Gerencia para Urabá hizo énfasis en las siguientes acciones:

- Acompañamiento en el territorio a las visitas empresariales de firmas interesadas en Puerto Antioquia.
- Acompañamiento en el territorio a la estrategia promoción Empresarial Urabá (Misiones empresariales)



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- Diseñar una agenda de trabajo con Operadores Portuarios y grupos de interés con Puerto Antioquia

*La confianza es nuestro capital político. El gobierno de Antioquia la más educada hizo realidad un sueño incumplido de un puerto para Urabá.*

Desde la década de los años 50, cuando se concluyó la construcción de la carretera al mar (28 años después de iniciada), el sueño de un puerto en Urabá ha estado presente en el imaginario de los antioqueños. Por décadas se estudió la posibilidad de tener un puerto competitivo a través del cual las empresas de Antioquia y del occidente del país pudieran exportar sus productos de una manera más eficiente; el puerto de Urabá siempre fue pensado como el “muelle de Medellín”; Antioquia y el país le han dado la espalda al mar, desconociendo la enorme riqueza y el potencial que existe en esta subregión.

Puerto Antioquia, cobra sentido como pilar del desarrollo si no se pierde de vista el objetivo de generar las condiciones propicias para un desarrollo industrial, agroindustrial, turístico y portuario que genere valor, incorpore tecnología y conocimiento, dignifique la vida de la gente, y cuide y aproveche la riqueza en biodiversidad que caracteriza la región de Urabá.

Hoy Puerto Antioquia está concesionado a la empresa Puertos, Inversiones y Obras PIO S.A.S Entre el mes de junio y septiembre se presenta el borrador de contrato a los proponentes y se reciben las propuestas. Se adjudica en noviembre. En diciembre se firma el contrato para inicio de obras en el primer trimestre de 2016, con una expectativa de entregar la primera fase de operación del puerto en 2018.



**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia

Puerto Antioquia es el puerto sobre el Atlántico más cercano. Con las nuevas obras de Autopistas para la Prosperidad, la distancia calculada entre Apartadó y los principales centros urbanos demuestran la ventaja comparativa de la región de Urabá.

Centro de Producción	Distancias (km)		Diferencia	
	Cartagena	Nueva Colonia, Turbo	Km	Porcentaje
Bogotá	1101	850	251	23%
Cali	1012	736	276	27%
Armenia	910	573	337	37%
Pereira	858	528	330	39%
Manizales	837	511	326	38%
Medellín	643	327	316	50%

En la etapa de construcción generará 1.500 empleos, los cuales en su mayoría serán con jóvenes del Proyecto NEO.

## DIMENSIONES ESTRATÉGICAS DEL DESARROLLO

Los tres pilares del desarrollo: la educación, las vías y el puerto, son condiciones necesarias pero no son suficientes para lograr la transformación de Urabá. Es fundamental, además de ser un imperativo ético de justicia social, crear las bases para que el desarrollo sea equitativo, incluyente y sostenible en una región donde existe tanta pobreza y desigualdad, y una población joven muy numerosa y vulnerable; una región donde la riqueza en biodiversidad exige conocerla, aprovecharla, cuidarla, protegerla y ordenarla, pues de lo contrario será inviable cualquier proyecto de desarrollo que se emprenda.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## 1. Urabá Región Socialmente Responsable

La Gerencia para Urabá en este tema, hizo énfasis en las siguientes acciones:

- Acompañamiento a la implementación de la estrategia ZOLIP (Zonas Libres de Pobreza) dándole valor agregado con nuestro modelo de gestión territorial.
- Articulación con las distintas secretarías de la Gobernación de Antioquia.

Este objetivo estratégico se basa en las alianzas intergubernamentales, empresariales, con las organizaciones y fundaciones sociales, y con la cooperación internacional para promover una acción coherente, coordinada e integrada sobre el territorio, a partir de acuerdos en pro de un desarrollo social equitativo e incluyente en la región de Urabá, con especial énfasis en los más pobres y en los jóvenes.

### Superación de la pobreza extrema

Identificadas las condiciones de pobreza extrema en muchas comunidades de Urabá se evidenció que muchas de ellas, especialmente indígenas y afrodescendientes están localizadas en las fronteras con los departamentos de Chocó y Córdoba, y que por ello mismo han estado en el limbo de las políticas gubernamentales. Ha sido tal el abandono y la marginación de estas comunidades que cualquier desarrollo que se genere en la zona central lo único que haría sería ampliar la brecha y profundizar la inequidad si no se definen políticas para dignificarlas y sacarlas de la pobreza extrema, generando oportunidades para que construyan su propio proyecto de vida según su necesidades y condiciones.

La región en la que confluyen los 3 departamentos, conocida con el Atrato – Gran Darién, presentaba en el último censo 2005 uno de los peores índices de desarrollo y pobreza del país. Mientras las capitales departamentales tienen un índice de calidad de vida de 80,5% y el promedio nacional es del 76%, el de la región es de 53.1%. El índice de pobreza multidimensional -IPM- a nivel nacional es del 49% y en la región del 77.4%. Sus habitantes están expuestos al conflicto y la violencia: cerca del 17% del total de la población desplazada del país es originaria de la región.

*Antioquia la más educada*, en el marco de su línea estratégica Antioquia Sin Fronteras, lideró conjuntamente con los departamentos de Córdoba y Chocó un interesante proceso de integración que condujo a la firma del Contrato Plan Atrato



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

– Gran Darién, un mecanismo novedoso consagrado por la nueva Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial, siendo el primer esquema asociativo y el único supra departamental en el país. El Contrato Plan Atrato – Gran Darién es un Acuerdo de Voluntades entre la Nación, los Gobiernos de Córdoba, Antioquia y Chocó para actuar en el territorio en que confluyen 25 municipios (11 de Urabá, 7 de Chocó y 7 de Córdoba), con el objeto de superar la pobreza extrema de estas comunidades, mejorar sus condiciones de vida y aprovechar el potencial de desarrollo de la zona del Atrato Gran Darién.

El Acuerdo Estratégico se suscribió en septiembre del 2012 con un horizonte de planeación de 5 años y una inversión proyectada de un poco más de 1 billón de pesos, con 4 prioridades estratégicas: i) Desarrollo Productivo, ii) Vivienda Digna y Servicios Públicos Domiciliarios, iii) Desarrollo Social, y iv) Infraestructura y Energía.

Si bien a mediados de 2015 solo se ha alcanzado a comprometer un 50% de los recursos proyectados y una ejecución del 25%<sup>32</sup>, el desarrollo de este acuerdo de voluntades ha puesto en evidencia las limitaciones que tiene la estructura político-administrativa del país para atender dinámicas de desarrollo que no conocen fronteras, así como las dificultades para implementar políticas basadas en la solidaridad territorial. No obstante lo anterior, hay que insistir en que el desarrollo del país requiere instrumentos novedosos para atender los problemas reales, aquellos que afectan a las personas sin importar a que entidad político administrativa pertenezcan. El reto es lograr que Antioquia pueda consolidar espacios de trabajo asociado, solidario, con los departamentos vecinos, a favor de las comunidades que más lo necesitan.

### Concurso iniciativas comunitarias

*Estamos llegando a todos los rincones de Urabá y a todas las formas de organización construyendo oportunidades.*

#### **Cifras:**

- Hasta la fecha han ganado 15 iniciativas en la región. Así: en el 2013 ganaron 6 Iniciativas de los municipios de Apartadó, Carepa, San Pedro de Urabá (3) y Vigía del Fuerte.
- En el 2014 ganaron 9 iniciativas de los municipios de Apartadó (3), Carepa (2), Arboletes, Chigorodó, Mutatá y San Pedro de Urabá.
- Se ha realizado una inversión de \$ 148.500.000



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## Emprendimiento y empleabilidad para los jóvenes

*Antioquia la más educada* ha trabajado decididamente por los jóvenes de la región con el fin de fortalecer su talento y potenciar su desarrollo integral, a través de distintos programas y estrategias como Jóvenes con Futuro, Becas de Educación Superior, Entornos Protectores, Prevenir es Mejor, Jóvenes Defensores del Agua, Clubes Digitales, Centros de Antioquia E, Semilleros de Emprendimiento y Parques Educativos, estos últimos como ejes de movilización y dinamizadores de todos los programas.

Esta importante inversión en educación se ha potenciado con dos proyectos estratégicos: el programa Nuevas Oportunidades para la Empleabilidad Juvenil – NEO, y el proyecto de la Comisión Europea, los cuales llegan a territorio bajo la propuesta de *Antioquia la más Educada*. Estos proyectos parten de la consideración de Urabá como un foco estratégico de la inversión pública, que cuenta con un sector productivo en proceso de cambio, con demandas insatisfechas por personal cualificado para nuevos sectores con potencial de crecimiento, y a la vez, una alta concentración de jóvenes desempleados, y problemas de deserción y baja calidad de la formación en competencias básicas en la educación media. El proyecto NEO apoyado por el BID y con una inversión presupuestada de \$ 6 millones USD, tiene la meta de llegar a 13.690 jóvenes entre 16 y 29 años, hacer alianzas con al menos 100 empresas y potenciar los 6 Parques Educativos. Se espera que el 40% de los graduados NEO queden vinculados en puestos formales de trabajo.

De otro lado, la Gobernación de Antioquia y la Comisión Europea firmaron un contrato por 3 años por un valor de \$ 5.300.565 EUR, con el fin de generar oportunidades para acceder al empleo y el emprendimiento de 14.000 personas (50% jóvenes entre 16 y 29 años), y 30 emprendimientos, con el fin de reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal.

En este contexto, estos programas propenden por cualificar a jóvenes de la región, aportar a los procesos de formación para el trabajo, incidir en la capacitación en competencias básica, fortalecer los procesos de orientación e intermediación laboral, la formación en emprendimiento, la formación en derechos laborales, la gestión empresarial y la empleabilidad, además de fortalecer los lazos y canales de colaboración con los aliados a nivel local, regional, nacional e internacional. Estas dos iniciativas buscan mejorar la calidad de vida de los jóvenes y hacerlos partícipes de la transformación social y económica de la región.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Tanto NEO como Comisión Europea amplían la ruta de oportunidades desde la formación para el trabajo, la intermediación laboral y la respuesta a las demandas inmediatas del sector productivo de cara a tener profesionales pertinentes para los nuevos desafíos que tiene la región de Urabá. Aquí cabe destacar el trabajo viene haciendo NEO en alianza con Puerto Antioquia para capacitar el personal que este proyecto necesita en las fases de construcción y operación.

### ***Oportunidades en emprendimiento y empleo***

#### **Proyecto Nuevas oportunidades de empleo juvenil**

*Iniciativa de empleabilidad juvenil que llegó a Urabá gracias a la apuesta de Antioquia la Más Educada.*

##### **Cifras:**

- A la fecha, hemos inscrito a 4.585 jóvenes acceso a servicios de formación, orientación o intermediación laboral, 292 jóvenes que han recibido formación para el trabajo, y 41 empresas que han vinculado fuerza laboral joven, para un total de 360 Jóvenes con empleo digno vinculados.

#### **Proyecto de formación para el trabajo, empleo y emprendimiento**

Con Antioquia la más educada, Urabá contará con nuevas oportunidades de formación, empleo y emprendimiento para reducir la pobreza, la exclusión social y los riesgos de la economía informal de 14 mil adultos y jóvenes de la región. Con financiación de la Unión Europea a 2017 (5.300.565 EUR).

##### **Cifras:**

El proyecto tiene como centro la dinamización de los Parques Educativos, y espera lograr las siguientes metas:

- 14.000 personas formadas en habilidades para la vida, trabajo digno, seguridad social y acceso a servicios sociales.
- 1.500 pasantías
- 300 vinculaciones laborales.
- 14.000 personas formadas para el trabajo pertinente en Urabá, 4.539 de ellas durante 2015.
- 15 brigadas de cultura del emprendimiento para 8 municipios de la región.
- 3.000 personas sensibilizadas en cultura del emprendimiento



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- 600 personas acompañadas con seminarios de competencias laborales
- 150 gerentes capacitados en habilidades gerenciales
- 10 emprendimientos puestos en marcha y 40 empresas fortalecidas mediante la metodología de aceleración empresarial.

### **Semilleros de emprendimiento**

Antioquia e es un modelo de intervención de Secretaría de Productividad y Competitividad por el emprendimiento y fortalecimiento empresarial apoyado en la ciencia y la tecnología. En esta oportunidad estaremos con las oportunidades de Capital Semilla y Semilleros.

Con semilleros de emprendimiento construimos el proyecto de vida de los jóvenes de la región para que desarrollen competencias en emprendimiento, liderazgo, cultura de la legalidad e innovación y creatividad.

#### **Cifras:**

- 32 instituciones de la región cuentan con semilleros como espacios lúdico-formativos donde los jóvenes de 10° y 11° de las instituciones educativas oficiales del departamento se encuentran para compartir aspiraciones, ideas, experiencias, alegrías y sueños.

### **Banco de las Oportunidades**

En Antioquia promovemos las actividades productivas y de servicios de la población emprendedora. Banco de las Oportunidades busca garantizar condiciones favorables para la creación y el fortalecimiento empresarial; facilita convenios con fondos de garantías, instituciones financieras y operadoras financieras de crédito, y ofrece líneas de crédito blando que financien pequeños proyectos individuales o colectivos, con novedosas y flexibles formas de pago.

#### **Cifras:**

- El Banco hasta la fecha ha brindado oportunidades de acceso a 1.483 créditos de creación y fomento de 10 municipios de la región, con una inversión aproximada de \$ 5.978.180.500.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## ***Dignidad e inclusión: llevar todo donde no había nada***

### **Clínica Panamericana**

*En Antioquia la más educada queremos que todas las personas reciban atención de salud de alta calidad y es por eso que apoyamos con \$22.000 millones (préstamo IDEA) la construcción de la Clínica Panamericana con servicios de cuarto nivel para todos los estratos y regímenes subsidiado y contributivo.*

#### **Cifras:**

- Ubicada en la Zona Franca, vía Apartado – Carepa. La Clínica cumple con los más altos estándares de calidad y responde a las necesidades de la zona en temas de salud para más de 600 mil habitantes de Urabá y de otros lugares de los departamentos de Chocó y Córdoba.
- Presta servicios de urgencias las 24 horas, hospitalización, unidad de cuidados intensivos, ayudas diagnósticas, laboratorio clínico, imagenología, consulta externa y cirugía en varias especialidades médicas.

### **Hospital Antonio Roldan Betancur**

Se trata del fortalecimiento de la red prestadora de servicio de salud pública de la región a partir de la recuperación y viabilidad económica al Hospital. En el 2013 la Gobernación de Antioquia aportó para la liquidación de la anterior y así poder consolidar la nueva IPS Universitaria.

#### **Cifras:**

- Con un parte de \$4.900 millones fortalecimos la red prestadora de servicio de salud pública de la región a partir de la recuperación y viabilidad económica del Hospital de Apartadó, hoy IPS Universitaria.

### **Recuperación infantil –MANA**

Generamos condiciones favorables para mejorar el estado nutricional de los niños y niñas menores de 6 años de la región.

#### **Cifras:**



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- 183.134 niños y niñas menores de 6 años con complementación alimentaria
- 222.334 niños, niñas y adolescentes en el programa de alimentación escolar
- 7.151 familias con Huertas Familiares de autoconsumo
- 3.738 Niños y niñas menores de 6 años recuperados nutricionalmente.

### Centro de Buen Comienzo Arboletes

*En Urabá la educación empieza con la primera infancia.*

#### **Cifras:**

- Entrega primera etapa de Centro Buen Comienzo Antioquia en Arboletes beneficia a 1.200 niños y niñas con la construcción de una sala de desarrollo infantil, adecuación de las baterías sanitarias existentes e instalación y extensión de cubiertas para el mejoramiento del desplazamiento al interior del CDI. Inversión: \$155.797.907 Millones (Gobernación)

### Acueducto Urbano De San Juan De Urabá (Etapa I)

La historia del municipio de San Juan de Urabá con más de 12mil habitantes, ha estado marcada por promesas incumplidas de agua potable. Luego de 29 años de vida municipal sin acceso al agua potable (desde el 24 de junio de 1896, uno de los municipios más jóvenes del departamento), pues hasta la fecha tenía un acueducto con el río San Juan como fuente de abastecimiento de agua cruda, pero debido al alto grado de contaminación del agua, la planta de tratamiento nunca funcionó; es el que hasta ahora ha venido funcionando para el 30% del casco urbano y distribuyendo agua cruda por dos o tres horas, una o dos veces a la semana, regularmente en horas de la mañana y con deficiencias en la presión y la calidad.

Con el acueducto de San Juan de Urabá, llegó la dignidad. Antioquia la más educada entrego las primeras obras que hacen posible cumplir el sueño de San Juan de Urabá de tener agua potable. Agua después de 29 años.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

### **Cifras:**

- La obra permite el suministro de agua potable y sistemas de recolección de aguas residuales que mejoran las condiciones ambientales y de salud para la población. En su primera etapa beneficia al 70% del casco urbano del municipio con una inversión de \$9.500 millones.
- incluye bocatoma, estación de bombeo, planta de tratamiento de agua potable, las redes de distribución a los hogares, tanque de almacenamiento de 1000 m3, la instalación de 25 mil 400 metros de tubería para la distribución en zona urbana e instalación de macromedición y micromedición.

### **Estrategia zonas libres de pobreza - ZOLIP**

*Demostramos que podemos trabajar juntos.* Se trata de una intervención en una zona geográficamente delimitada que busca impactar positivamente las condiciones de calidad de vida del territorio y sus pobladores.

Este trabajo articulado de los actores involucrados a través de la formulación y puesta en marcha del Plan Territorial para la Superación de la Pobreza Extrema, dinamizando la consecución de logros desde las dimensiones de acompañamiento familiar y comunitario.

### **Cifras:**

- Con el gobierno nacional mejoramos las condiciones de calidad de vida de 1.853 familias vulnerables de la región con una inversión aproximada de proyectos viabilizados por \$ 33.414 millones.

### **PMI Vigía del Fuerte**

*En la sucursal de la esperanza entregamos obras con una inversión de \$26.000 millones para demostrar que lo mejor es para los más humildes.* La Gobernación de Antioquia tomo la decisión política de hacer una intervención integral en el municipio de Vigía del Fuerte, uno de los más pobres del departamento.

El Proyecto Municipal Integral (PMI) se define como la articulación de intervenciones de acciones puntuales de carácter físico espacial, orientados a potencializar las dinámicas urbanas, rurales y regionales.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacetro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

### **Cifras:**

- Intervenciones: Parque Educativo Saberes Ancestrales, Multideportivo, Plaza de sombras, Parque lineal, Colegio Emberá, Muro contención, 16 viviendas en palafito, 1.758 m en puentes peatonales, Planta de Potabilización servicios públicos y trabajo social.
- Con este proyecto se impacta positivamente la vida de 5.200 personas. La inversión supera los 26 mil millones de pesos.
- En marzo de 2015, durante la séptima versión del premio Camacol Antioquia a la responsabilidad social empresarial, premió el PMI de Vigía del Fuerte por sacar a este municipio del olvido histórico a través de la transformación física y social.
- Estrategia de apropiación social también es acompañada de intervenciones sociales de los diferentes programas de la gobernación tales como prevenir es mejor, entonos proyectores, acción común con participación, practicantes de excelencia, NEO y deportes.

### **Centro de Seguridad Integral S.O.S Arboletes**

*En Urabá brindamos seguridad para nuestros turistas con playas y litorales seguros.*

Construcción y dotación del centro de seguridad integral S.O.S. Equipamiento sistema de playas y litorales seguros en el municipio de Arboletes – Antioquia. Comprende Construcción de SOS, Construcción de garitas salvavidas, una batería de baños públicos y de un puesto de información Turística. Inversión: \$910 millones (en construcción).

### ***Recuperación de la confianza, la recomposición del tejido social y promoción de la convivencia.***

La Gobernación ha trabajado en el Programa de Atención Integral y Reparación a Víctimas del Conflicto Armado en el marco de la Ley 1448 de 2011, o Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, la cuales pretenden desarrollar procesos que posibiliten el restablecimiento de derechos de las comunidades vulneradas y afectadas por el conflicto armado, así como el fortalecimiento de los municipios



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

para que desde los comités de justicia transicional desarrollen planes de acción de acuerdo con su contexto específico para la atención de la población que ha sido víctima del conflicto armado. De esta manera se consolidó la **RUTA DE ATENCIÓN INTEGRAL PARA VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO**, que trata procesos de actuación para las familias que han sido afectadas por el conflicto armado desde una dimensión de rehabilitación y satisfacción que comprende procesos psicosociales, de memoria y de acceso a la oferta institucional.

### **Centro Social Comunitario Remanso de Paz - Pueblo Bello**

Entre 1984 y 1998 la violencia ejercida por paramilitares, guerrillas, e incluso el Ejército, dejó cerca de 550 víctimas en este corregimiento. “**Remanso de Paz**” que busca recuperar la vida comunitaria fragmentada por el accionar de los grupos armados ilegales que un día se les llevaron la tranquilidad y la esperanza, y les dejaron terror y miedo, fue bautizado así en 2013, en un concurso en el que participaron más de 400 familias de las veredas Sinaí, El Caucho, Monomacho, La Ilusión, La Unión, La Esperanza, Galilea, Lucio Cabecera y el casco corregimiento.

#### **Cifras:**

- Evidencia tangible de un proceso de reparación transformadora y reconstrucción del Tejido Social liderado por Gobernación de Antioquia, para más de 2500 habitantes del corregimiento de Pueblo Bello de Turbo y participan en la Ruta de Atención Integral y Reparación a Víctimas del conflicto.
- \$ 1.134.849.016 millones invertidos.
- 600 familias beneficiarias
- 402 familias beneficiarias del programa de Ruta Integral de Antioquia La Más Educada.
- Sentencia de la Corte Interamericana por la desaparición y asesinato de 43 campesinos
- Más de 120 jóvenes y adultos beneficiarios de programas de formación en Primeros Auxilios, Formación Musical y Tecnología Agropecuaria. De igual forma, el Centro Social alberga el proceso de formación de Jóvenes con Futuro.
- Mesa de trabajo y seguimiento conformada por 40 líderes de todas las veredas del territorio.

50



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

La atención a esta zona no termina allí, gracias a la articulación de *Antioquia la más Educada* con diferentes instituciones como Colombia Humanitaria,, se realizó el mejoramiento de la carretera **EL TRES-SAN PEDRO DE URABÁ**, hoy permite que los pobladores lleguen de Turbo a su corregimiento no en tres horas, como antes, sino en hora y media.

También, en las 95 familias con un proyecto de cultivo de maíz, los 100 niños y niñas que participan en el Centro de Iniciación y Formación Deportiva (con Corbanacol e Indeportes), la dotación de la institución educativa con 15 instrumentos musicales, la entrega de 100 becas de iniciación musical con la Fundación Yamaha y la intervención de 95 viviendas, 15 espacios públicos y 10 murales con el proyecto Colores de Paz.

### **Programa Entornos Protectores y Prevenir es Mejor**

Realiza acciones enfocadas en la prevención de la violencia, liderazgo, deporte y formación con jóvenes en riesgo o vulnerables del conflicto armado de la región.

Esta estrategia ha llegado a la región generando articulaciones entre los actores locales para la prevención de la violencia y la promoción de la convivencia e identificando jóvenes en riesgo para formarlos en habilidades para la vida acercarlos a las oportunidades y generando capacidades instaladas en los municipios.

#### **Cifras:**

- 7 Municipios Certificados como Entornos Protectores: Arboletes, Vigía del Fuerte, Murindó, Apartadó, Carepa, San Juan y San Pedro
- 11 municipios de la región con rutas integradas de prevención – Prevenir es Mejor
- 441 Agentes locales de Prevención certificados en el Plan de Formación Preparémonos para la Paz en los 11 municipios.
- 8.000 niños, niñas, jóvenes y sus familias movilizados y sensibilizados frente a la importancia de los entornos protectores, la prevención y la garantía de derechos. Micro acciones de Paz.



Departamento Administrativo de Planeación  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

- 1159 jóvenes en riesgo identificados y formados en habilidades para la vida en los 11 municipios.
- 785 jóvenes participando en estrategias culturales para la prevención de la violencia y la promoción de la convivencia: Juego Público y Comparsa.
- 771 jóvenes participando en estrategias deportivas para la promoción de la convivencia: Ultimate. 6 de estos jóvenes hacen parte de la Selección Antioquia de Ultimate Entornos Protectores.
- 304 jóvenes participando de estrategias deportivas para la prevención de la violencia: Rugby.
- 187 jóvenes formados en las instituciones educativas como Líderes gestores de convivencia
- 293 jóvenes generando ideas de cambio para sus comunidades en el proyecto “Jóvenes de Urabá un Mar de Oportunidades”.
- Articulación con Parques Educativos en Arboletes, Necoclí, San Pedro de Urabá, Chigorodó, Mutatá y Vigía del Fuerte; para el desarrollo de actividades de apropiación de los Parques Educativos como Entornos Protectores.
- 1061 familias formadas en habilidades para la vida en el proyecto “Familias Entornos Protectores”. habilidades comunicativas para la solución de conflictos y la convivencia familiar.
- 83 jóvenes pertenecientes a “pandillas” en el municipio de Apartadó participando en actividades de formación en habilidades para la vida y acceso a oportunidades (énfasis en educación para el trabajo y productividad”

En total, Alejamos de la puerta de la ilegalidad con la estrategia prevenir a 441 agentes locales de prevención en los 11 municipios y el programa Entornos Protectores a 1242 jóvenes y 1061 familias.

## LABS Antioquia Joven

Alianzas estratégicas con el sector privado para la ejecución de la estrategia de LABS Antioquia Joven, como herramienta para el proyecto de vida, incidencia y movilización de los y las jóvenes. La implementación se realizó con el apoyo del equipo de trabajo, en especial el enlace territorial para Urabá.

### **Cifras:**

- 325 jóvenes de la región movilizados en torno a la formación de liderazgos.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## Mujeres Talento

*Antioquia la más Educada exalta el papel que cumplen las jóvenes en el desarrollo del territorio y por eso le apuesta a un proyecto de vida centrado en la educación, el liderazgo y el aprovechamiento de sus capacidades.*

El Concurso Mujeres Jóvenes Talento busca transformar las mentalidades existentes frente a las mujeres jóvenes, para que sean reconocidas por sus talentos artísticos, deportivos, intelectuales y de liderazgo social y político, en lugar de sus atributos físicos, constituyéndose de esta manera en nuevos referentes de lo que significa ser mujer en el Departamento.

### Cifras:

- En Urabá aportamos por el talento de las mujeres jóvenes y es por eso que 354 de los 11 municipios han participado en un proceso de liderazgo y transportación para la región.

## 2. Urabá Región Ambientalmente Sostenible

La región de Urabá se encuentra en la zona de transición biogeográfica entre el Norte y Centroamérica, con Suramérica; forma parte de los 34 lugares claves de biodiversidad declarados a nivel mundial y es el lugar más importante en términos de biodiversidad identificado en el planeta. Al poseer la cuenca hidrográfica más caudalosa proporcionalmente, la del río Atrato, se genera un conjunto de ecosistemas inundables, ciénagas y manglares de alta complejidad y riqueza. Hace parte del Chocó Biogeográfico, corredor natural que va desde la Provincia del Darién en Panamá, cruza la región del Pacífico en Colombia y Ecuador, y termina en el norte del Perú, y ecosistema de importancia mundial por el gran número de especies que no se encuentran en ningún otro lugar del planeta.

Estas consideraciones plantean uno de los retos más importantes para el desarrollo de Urabá: de la biodiversidad y de los servicios que esta ofrece, especialmente del agua, depende su sostenibilidad en el tiempo. La conservación de la biodiversidad busca fomentar el mantenimiento de los procesos ecológicos y





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

evolutivos que sostienen los seres vivos, para garantizar la prestación de servicios ecosistémicos que sustentan el bienestar humano, lo cual requiere aproximaciones integrales y complementarias. El propósito es que en Urabá las decisiones sobre el ordenamiento territorial y en general la gestión del medio ambiente, se fundamenten en un manejo adecuado de la biodiversidad, incluyendo acciones de preservación, restauración, aprovechamiento, y de generación de conocimiento y fortalecimiento de capacidades.

La región de Urabá antioqueño cuenta con once ecosistemas: aguas continentales, áreas agrícolas, áreas urbanas, bosques, manglar, pastos, vegetación secundaria, herbáceas y arbustos, vegetación acuática, lagunas costeras. Estos ecosistemas prestan los servicios de regulación, abastecimiento, soporte y cultural, destacándose principalmente el de abastecimiento de agua, y los culturales como recreación y apropiación de la biodiversidad por parte de las comunidades. 35 Se destacan 4 áreas de valor estratégico: la Serranía del Abibe, la Ensenada de Río Negro y Manglares, el Abanico Aluvial y el Acuífero Costero del eje bananero.

Existen múltiples amenazas que pueden afectar la riqueza de la biodiversidad, como por ejemplo, la alteración de los sistemas naturales por causa de actividades humanas que puede generar una degradación en la oferta de servicios ecosistémicos y un aumento de la vulnerabilidad ambiental. La deforestación para la extracción de madera, deforestación para ampliación de la frontera agropecuaria, avance de la colonización sobre áreas protegidas y de bosque natural, minería ilegal, contaminación de las fuentes hídricas, proceso de degradación de las zonas costeras y extracción desmedida de especies, entre otras; la expansión de la frontera agropecuaria en la serranía de Abibe con una creciente deforestación de los bosques primarios, esenciales para las dinámicas ecosistémicas (hábitat de especies, ciclo del agua, etc.). En el Distrito de Manejo Integrado del Río Negro, la actividad ganadera extensiva también se acompaña de fenómenos de deforestación. Así mismo, la expansión de las áreas productivas amenaza el incipiente sistema de áreas protegidas existente y permite prevenir conflictos con los territorios reservados a los resguardos indígenas.

El nuevo desarrollo producirá un crecimiento acelerado de los centros urbanos. Este crecimiento se reflejará en un notorio aumento de la población, de sus desplazamientos al interior de la subregión y de la presión sobre los recursos naturales. De esta manera se requerirá de una planificación que garantice un crecimiento urbano definiendo las posibilidades de desarrollo de una manera sostenible.



**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Con respecto a las amenazas naturales, los escenarios futuros de ascenso paulatino del nivel del mar plantean una nueva dimensión a considerar para el desarrollo sustentable de las zonas costeras, dado que por sus magnitudes sus impactos serían de consideración en la evolución física y biológica de sus ecosistemas y también en la infraestructura física cercana a la línea de costa. En este nuevo contexto, la erosión costera es solo uno de los muchos impactos posibles y debe considerarse en un contexto natural mucho más amplio.

Ahora bien, para poder conservar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en Urabá frente a las dinámicas del desarrollo que se viene gestando en la región, resulta fundamental avanzar hacia un ordenamiento territorial orientado a la convergencia gradual entre los usos actuales y potenciales del suelo. Igualmente se requiere crear un entorno favorable que facilite las inversiones públicas y privadas, que al mismo tiempo permita el desarrollo de empresas y productos comerciales basados en el uso sostenible de la biodiversidad, específicamente de los recursos biológicos, genéticos y sus derivados, haciendo uso principalmente de las herramientas que ofrece la biotecnología moderna que tiene dos fuentes: la biodiversidad y el talento, ventajas comparativas de la región de Urabá pues Antioquia tiene la segunda comunidad científica del país, es pionera en actividades de emprendimiento e innovación, y cuenta con el liderazgo en redes colaborativas alrededor de la Biotecnología.<sup>36</sup> Con este propósito el Proyecto Integral de Urabá trabaja de manera conjunta con la Alianza BIOinTropic de la cual participan universidades y empresas para promover la innovación y aceleración de bionegocios a partir del uso sostenible de la biodiversidad y la biotecnología en Colombia. Con el apoyo de la Agencia Francesa para el Desarrollo - AFD se viene desarrollando el proyecto *Valoración de la biodiversidad y desarrollo de cadenas sostenibles en Urabá, Colombia*.

Igualmente es importante implementar una estrategia de generación conocimiento y fortalecimiento de capacidades en torno al establecimiento de centros de investigación e incremento en el apoyo para la investigación en los parques naturales, y exploración del uso tradicional de los recursos naturales por parte de las comunidades étnicas, así como crear programas educativos enfocados en el uso y aprovechamiento de la biodiversidad, y laboratorios de biotecnología y nuevas empresas de creación de material genético, producción de agua potable con métodos y energías alternativas.



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

## Jóvenes Defensores del Agua

*Antioquia la más educada presenta al mundo que Antioquia tiene mar, el segundo más grande del Caribe colombiano. Los Jóvenes Defensores del Agua de Urabá han reconocido la importancia del manglar como "cuna de vida".*

### **Cifras:**

- En el Urabá contamos con 118 Jóvenes Defensores del Agua en los municipios de Apartadó, Necoclí, San Juan de Urabá, Apartadó, Chigorodó y Turbo, Mutatá, Vigía del Fuerte y Murindó.

## 3. Ordenamiento Territorial y Calidad Urbana

La Gerencia para Urabá en este temar, hizo énfasis en las siguientes acciones:

- Acompañamiento en el territorio a la Ruta de gestión PMI Turbo (Waffe: diseños y adjudicación) y al diseño del PMI Polo Atrato con urbam EAFIT y AFD
- Acompañamiento en el territorio al Plan Estratégico de Valorización de la Biodiversidad.
- Apoyo en el territorio al seguimiento de los compromisos del Encuentro Internacional de Biodiversidad, establecidos en el Pacto.

El objetivo de superar las desigualdades, la inequidad y la exclusión señaló el ordenamiento territorial sostenible como una dimensión estratégica para que todo el territorio pueda incorporarse de manera adecuada a las dinámicas del desarrollo que se están generando en la región, lo cual exige una mirada del desarrollo urbano y rural novedosa, responsable y equitativa.

Dadas las precarias condiciones urbanas que presenta la región, las cuales surgieron bajo presiones de un alto crecimiento demográfico, es claro que si no se mejora la calidad ambiental y urbanística de los centros urbanos, éstos quedarán marginados de las nuevas dinámicas del desarrollo, el cual se dará a sus espaldas creando más inequidad y ampliando la espiral de pobreza.

Teniendo como referente el urbanismo social propuesto con los proyectos urbanos integrales – PUI, y con la claridad de que pasar de Medellín a las regiones de



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Antioquia no es un simple cambio de escala, el Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá construyó unos criterios de actuación y una visión supramunicipal del ordenamiento territorial como marco para plantear los Proyectos Municipales Integrales – PMI37 del polo regional que conforman Turbo-Apartadó-Carepa-Chigorodó, con miras a identificar y diseñar los proyectos detonantes para la transformación urbana, necesaria para que dichos municipios puedan integrarse y ser protagonistas de su propio desarrollo.

37 Con el apoyo de la Agencia Francesa de Desarrollo - AFD, se hizo una alianza interinstitucional para aprovechar la experiencia del equipo del Centro de Estudios Urbanos y Ambientales - urbam, de la universidad EAFIT, en los Proyectos Urbanos Integrales – PUI que tanto contribuyeron a la transformación de Medellín. Desde una óptica supramunicipal se identificaron las principales dinámicas de funcionamiento de cada municipio y los aspectos comunes -positivos y negativos-, como la estrecha relación de las zonas urbanas con el agua, la oportunidad de consolidar el tejido urbano existente y la necesidad de articular la nueva infraestructura vial de Transversal de las Américas con los cascos urbanos que ésta cruza.

Para cada municipio se desarrolló un Plan Maestro con un conjunto de proyectos públicos que pretende revitalizar y consolidar, bajo una perspectiva de sostenibilidad ambiental, competitividad y equidad social, los entornos urbanos de Turbo, Apartadó, Carepa y Chigorodó. En cada caso se desarrolla en detalle un proyecto: en Turbo se prioriza la recuperación urbanística y ambiental del Waffe, principal puerto de conexión entre el Urabá Antioqueño y el Chocó; en Apartadó se profundiza en la adecuación urbanística de la Vía al Mar como principal eje público del municipio; para Carepa se define la conformación de un sistema de espacios públicos con función de drenaje sostenible de las aguas superficiales; en el caso de Chigorodó se opta por la definición de criterios de manejo ambiental y paisajístico para la conformación del Parque Lineal del río Chigorodó.

De otro lado, también con el apoyo de la AFD, se hizo un análisis estratégico en la zona del Atrato Medio, correspondiente a los municipios de Vigía del Fuerte y Murindó, con el propósito de entender no solamente sus dinámicas territoriales actuales, sino también las que precedieron al período de la violencia con el fin de reconstruir cómo se han ido alterando los procesos de ocupación del territorio desde la llegada del conflicto armado. Este tema resulta fundamental en el marco del proceso de paz en el que avanza Colombia, pues esta nueva circunstancia podría modificar nuevamente las lógicas de ocupación, hacia un parcial restablecimiento de las condiciones originales del territorio, y hacia la restitución







GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

de unas dinámicas más armónicas entre el territorio y sus comunidades.<sup>39</sup> Este trabajo concluyó en un documento técnico que propone unos criterios de ordenamiento territorial acordes a las lógicas identificadas y bajo principios de identidad cultural y sostenibilidad ambiental, así como un escenario de ocupación para el eje del Medio Atrato, soportado en la formulación de recomendaciones de intervención territorial.

#### 4. Turismo de Naturaleza, inteligente, sostenible e inclusivo

La región de Urabá cuenta hoy con un ambicioso proyecto de futuro que busca destacar su gran riqueza natural y su diversidad cultural, encontrando aquí un gran potencial para el desarrollo turístico.

Hasta ahora, el turismo en el territorio del Urabá Darién se ha venido desarrollando como una actividad incipiente; sin embargo, aún no logra definirse como un eje de desarrollo económico, sostenible en el tiempo y que redunde en el bienestar de las comunidades.

La sostenibilidad y el crecimiento turístico de la región requieren de nuevos modelos productivos innovadores, que lo conviertan en un sector de peso económico relevante. Para ello, hay que trabajar en la mejora de la calidad de los recursos turísticos, junto con el posicionamiento y la diversificación de nuevos productos que impliquen cadenas de valor más amplias y sofisticadas.

El proyecto de Destino Urabá – Darién que se plantea es ambicioso y se inspira en las grandes tendencias sociales, empresariales, tecnológicas y en las distintas estrategias turísticas que se están desarrollando en otras regiones del mundo.

La visión estratégica del turismo en Urabá se construye desde una perspectiva de integración territorial que impulse un sector turístico más *inteligente*, más *sostenible*, más *inclusivo*, en el que la educación juegue un papel fundamental al elevar el desarrollo local hacia una sociedad del conocimiento. Dicha visión busca responder a los desafíos de desarrollo del futuro y para ello considera la educación como motor de transformación de la región, para llevarla hacia una sociedad que fundamenta su progreso en el conocimiento científico y experimental, en la innovación; por lo tanto, capaz de tomar decisiones adecuadas e mejorar las condiciones sociales, económicas y ambientales de su territorio. Para conseguir los objetivos propuestos y la visión de destino, se identificaron dos



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

ejes de especialización que suponen una visión innovadora del destino Turístico de Urabá: a) Biodiversidad, Bienestar e Industria Verde, y b) Cultura y Conocimiento. Adicionalmente, se planteó una hoja de ruta de acciones a desarrollar a partir de los activos turísticos y territoriales de la región.



**Departamento Administrativo de Planeación**  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

La visión que se propone, basada tanto en la singularidad de los recursos turísticos del territorio como en el establecimiento de acciones de innovación, conseguirá un mejor posicionamiento del destino turístico, haciéndolo más estratégico, más sostenible en el tiempo, más difícilmente replicable y con un mayor impacto social y económico. Se espera que la identidad y los valores humanos consoliden la singularidad de la región y hagan del territorio un destino turístico inimitable. **LOS RETOS PARA CONSOLIDAR LA TRANSFORMACIÓN Y EL PROCESO DE DESARROLLO EN URABÁ**

Hoy podemos decir que la transformación de la región de Urabá se soporta en tres **pilares** que constituyen la base de su futuro desarrollo: una región educada, conectada y accesible, que diversifica su economía a partir del desarrollo portuario y de su localización privilegiada; y en unas **dimensiones estratégicas**, esenciales para garantizar un desarrollo humano integral, equitativo, incluyente y sostenible: la lucha contra la pobreza extrema; el fomento al emprendimiento y la empleabilidad de los jóvenes; el ordenamiento territorial y el mejoramiento de la calidad del sistema urbano; y finalmente, cómo condición esencial del desarrollo, la gestión integral del agua y la biodiversidad.

### Retos y desafíos

No obstante lo anterior, si bien quedan sentadas las bases es claro que Urabá tiene aún grandes retos para consolidar su senda de desarrollo y evitar así los riesgos de convertirse en una región-puerto con un enclave de riqueza que fomenta a su alrededor espirales de pobreza. Para enfrentar estos retos es necesario fortalecer el esquema de gobernanza propuesto por *Antioquia la más educada*, pues estos deben de ser asumidos de manera corresponsable con el gobierno nacional y los gobiernos locales; con el sector privado, los gremios, los empresarios y las fundaciones; con el sector sindical y los trabajadores; con las comunidades, las organizaciones sociales y los organismos internacionales que han entendido que Urabá constituye un laboratorio de paz para Colombia. Este esquema de gobernanza requiere la apropiación de nuevos modelos de gestión del territorio orientados a una planificación-acción coherente e integrada que permita unir esfuerzos y voluntades en torno a propósitos comunes, superando visiones clientelistas, sectoriales y fragmentadas por niveles de competencia excluyentes, y para ello se deberán aprovechar los esquemas asociativos que ofrece la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial – LOOT. Por su parte el Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá como mecanismo institucional creado por esta administración y conformado por una gerencia principal, y un





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

equipo central y otro en territorio, deberá evolucionar hacia una figura administrativa más potente que permita gerenciar todos los componentes del desarrollo regional de una manera ágil, integral y oportuna, para lo cual se recomienda que el Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA convierta el Proyecto Urabá en un punto de su agenda estratégica, de tal forma que se pueda trazar una ruta clara para enfrentar los retos y desafíos que tiene la región, en los tiempos apropiados.

### **Prepararse para la paz**

En el actual contexto histórico, sin duda el reto más importante que tiene Urabá es prepararse para la paz y para ello será necesario apoyar al Gobierno Nacional para avanzar decididamente en el proceso de restitución de tierras y reparación a las víctimas del conflicto, así como en el proceso de formalización de la propiedad. Igualmente es necesario fortalecer la seguridad y la justicia en la región, así como la cultura de la legalidad una condición esencial para el fortalecimiento de los gobiernos locales y para que las oportunidades puedan llegar a todos los rincones y a todas las comunidades. Es un imperativo profundizar la lucha contra la pobreza extrema.

### **Una localización estratégica no es algo que se tiene sino que se construye**

La localización de Urabá constituye una fuente de oportunidades. Ocupa una situación fronteriza con potencial para participar de las dinámicas de la costa del Caribe y de la del Pacífico, integrarse eficazmente con los principales centros productivos y urbanos del interior de Colombia y su posición marítima crea la posibilidad de participar de las grandes rutas del comercio internacional y aprovechar su ventajosa localización con relación al Canal de Panamá.

Para ello es necesario no bajar la guardia en el tema de la infraestructura vial con el fin de garantizar el mantenimiento y mejoramiento de la Transversal de Las Américas en todo su trayecto por Antioquia; de la actual Vía al Mar, así como el estricto seguimiento a la construcción de los tramos Mar 1 y Mar 2 de Autopistas para la Prosperidad, que garantizan la adecuada conexión con Medellín y el occidente del país, y con Montería y los municipios de la costa norte. Esta iniciativa es fundamental para lograr una integración efectiva del conjunto del territorio, aumentar su masa crítica y activar recursos productivos infrautilizados. Es, también, esencial para conectar Urabá con los espacios económicos y los grandes centros de servicios de su entorno, que son claves para su desarrollo, y lograr una efectiva integración con el sistema urbano colombiano.



Departamento Administrativo de Planeación  
**Gerencia para Urabá**  
Edificio Apartacento, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

Igualmente es imprescindible continuar con el mejoramiento de los circuitos viales que articulan el eje troncal con los espacios urbanos que se localizan sobre éste, y con las zonas rurales y los territorios vecinos de Chocó y Córdoba, pues es en estos ámbitos donde se dan las situaciones socioeconómicas más desfavorables pese al potencial productivo que albergan. Para la integración de la zona del Atrato Medio, Vigía del fuerte y Murindó, es necesario garantizar la navegabilidad del río Atrato y facilitar el desplazamiento de personas y bienes en los ámbitos rurales en cualquier época del año, de forma rápida y segura, sin necesidad de vehículos especiales, como una condición para un desarrollo equilibrado y sostenible del territorio.

### **Hacer de Urabá una región atractiva para la localización industrial**

Puerto Antioquia es una infraestructura imprescindible pero no suficiente para el desarrollo económico del territorio. El sistema portuario de Urabá plantea la oportunidad de configurar un nodo logístico que, paulatinamente, puede lograr una creciente participación en el comercio exterior colombiano y participar de los tráficlos asociados a los hub de puerto Colón y Cartagena. Es además un elemento de conectividad exterior que permitirá crear las condiciones para atraer una gran variedad de actividades que busquen minimizar sus costos logísticos y un excelente acceso a los mercados de Colombia, el Caribe y los Estados Unidos, creando una situación favorable para el desarrollo de un sector industrial que agregue valor y pueda efectivamente generar un efecto sistémico en la economía de la región.

El puerto será una plataforma multipropósito que dará soporte a actividades de transporte de mercancías y manufactureras de diversos tipo. Es importante concebirlo como un puerto híbrido en el que confluyan el tráfico marítimo oceánico con el interno del ámbito del golfo y el que transita por vías fluviales como el Atrato y los caños principales, pudiendo operar los actuales embarcaderos de banano como plataformas de transporte fluvial asociadas al puerto oceánico. De otro lado, es importante que el desarrollo del sistema portuario incluya una renovación del puerto de cabotaje del Waffe en Turbo a partir del Plan Municipal Integral propuesto<sup>42</sup>, con el propósito de que se convierta en un detonante de la transformación urbanística, ambiental y social de este emblemático sector de la ciudad, que a la vez permita impulsar los sectores turístico y pesquero.

Para aprovechar al máximo el potencial que ofrece Puerto Antioquia para el desarrollo regional es necesario continuar trabajando con la DIAN y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para remover las restricciones arancelarias de







GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

importación y exportación que hoy tiene la jurisdicción de Turbo, y todas aquellas limitaciones jurídicas y normativas que limiten su adecuado desarrollo, en equilibrio con los demás zonas portuarias del país. Igualmente, es fundamental lograr que Urabá con su sistema portuario gane el espacio que le corresponde en el marco del Sistema Nacional Logístico y que pueda aprovechar las ventajas que le ofrece su condición de Zona de Régimen Especial Aduanero, o cualquiera otra que le aplique.

### **El acceso y la mejora de los servicios públicos**

En la actualidad existe una elevada dependencia de un solo sector productivo, con los riesgos que conlleva el monocultivo. Además las actividades económicas se limitan a los procesos básicos de la fase productiva sin incorporar el desarrollo de cadenas de valor, de elementos gerenciales y de innovación o de sectores industriales o terciarios significativos.

Para afrontar esta situación, además de los temas de educación, vías y puertos es necesario dotar el territorio de condiciones básicas esenciales como son los servicios de energía, gas, agua potable y saneamiento básico para atender las demandas tanto de los hogares, mejorando con ello los niveles de calidad de vida, como las macro demandas industriales con el fin de hacer atractiva la región por la oferta, calidad de los servicios y en lo posible, por contar con tarifas diferenciales en el caso de la energía.

En este contexto, EPM es un aliado estratégico y solidario que debe jugar un rol fundamental en el desarrollo de la región al proyectarse no solo a partir del crecimiento natural de la demanda, sino por el contrario, con una visión prospectiva que conduzca a dinamizarla en función de la atención a las necesidades específicas de los clientes industriales. Igualmente, debe orientarse al desarrollo de distritos de riego multipropósito que permitan garantizar agua para el sector agroindustrial durante todo el año, así como para el consumo de comunidades rurales.

### **El fortalecimiento de un sistema urbano integrado**

La integración territorial de las áreas urbanas de la zona central, en particular de Turbo, Apartadó, Carepa y Chigorodó, permitirá contar con un área urbana del tamaño necesario para acoger una oferta de servicios y actividades más compleja, generar los recursos económicos y de gestión adecuados para mejorar los equipamientos urbanos y el gobierno del territorio, y articular proyectos de mayor





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

dimensión y con más capacidad de incidir en las dinámicas de este territorio. Es importante plantear una estrategia común de desarrollo para estas ciudades y para los espacios localizados entre ellas, fortaleciendo sus perfiles complementarios y creando elementos de articulación orientados a consolidar un nodo urbano regional de magnitud relevante y de altos estándares de calidad urbanística y ambiental. En este sentido, el Departamento de Antioquia debe desplegar su capacidad de convocatoria y de concertación para promover esquemas de asociación entre estos municipios, como los sugeridos en la LOOT y en el marco de las competencias que le asigna esta ley orgánica, con el fin de propiciar un ordenamiento del territorio con visión estratégica y supramunicipal, acorde con los criterios de actuación para el desarrollo del territorio de Urabá propuestos desde el Proyecto Integral de Urabá.

Este reto se basa en las recomendaciones que arrojó el documento *“Visión Urabá, biodiversidad y servicios ecosistémicos como base para el desarrollo, la sostenibilidad y el bienestar- Elementos para su construcción”, págs.85- 88.* Documento Final Convenio de Asociación 164 IDEA - Instituto A.V Humboldt, 2013

### **La gestión integral del agua y la biodiversidad**

La mejora de la calidad de las aguas continentales, subterráneas y marinas, la adecuada gestión de los recursos y una estricta preservación y restauración de los ecosistemas más valiosos son requisitos imprescindibles para hacer de Urabá un ámbito de referencia para la atracción del turismo y de actividades económicas que buscan un entorno de calidad, para el aprovechamiento sostenible de las actividades agrícolas, forestales y pesqueras y para la calidad de vida y la situación sanitaria de la población residente. La mejora del bienestar económico y de la productividad de las comunidades rurales es indispensable en este objetivo pues permitirá reducir la presión sobre los recursos naturales y generará los recursos necesarios para su gestión sostenible.

La gestión integral de la biodiversidad exige una mirada integrada del territorio de Urabá más allá de los límites político administrativo, por lo cual su comprensión se debe extender a todas las cuencas que drenan a la Unidad Ambiental Costera del Darién incluyendo el territorio marino y las partes subterráneas de las cuencas, ya que más del 90% del agua que se usa en Urabá es subterránea. Es necesario propiciar una construcción colectiva de la política regional de gestión integral de la biodiversidad que involucre a las comunidades en su conservación y que permita mirar la región no sólo cómo es hoy, sino cómo va a cambiar en el futuro en función de la transformación que se está dando, y para ello es necesario acordar



Departamento Administrativo de Planeación  
Gerencia para Urabá  
Edificio Apartacentro, oficina 101A  
Apartadó - Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

Departamento Administrativo  
de Planeación

una visión colectiva que implique compromisos y cambios de comportamiento hacia un desarrollo sostenible. Igualmente será necesario crear y reforzar las áreas protegidas como zonas de reserva de biodiversidad, usando la modalidad de construcción colectiva; así como la identificación y delimitación de áreas estratégicas de servicios ecosistémicos, especialmente para conservación del agua.

Desde el punto de vista de la gestión es necesario generar alianzas con el sector educativo público y privado de la región para que se incorpore la educación ambiental con lineamientos claros de información y formación sobre los servicios ecosistémicos y la biodiversidad. Igualmente es importante identificar vacíos de información para la jurisdicción de CORPOURABA, y establecer convenios con institutos de investigación de recursos naturales y universidades para la construcción de una línea base.

**LUIS FREDY MEJIA BETANCUR**

c.c. 98.552.185

Gerente para Urabá

Julio 7 de 2015



Departamento Administrativo de Planeación

Gerencia para Urabá

Edificio Apartacentro, oficina 101A

Apartadó - Antioquia